المعهد العربي لإنماء المدن
Arab Urban Development Inst.

المعهد العربي لإنمـــاء المدن

التقرير السنوي

2024

P.O Box 6892
Diplomatic Quarter

Riyadh 11452
kingdom of saudi Arabia

T. +966114802698
info@araburban.org

بسم
اللّه
الرحمن
الرحيم

جميع الحقوق محفوظة - المعهد العربي لإنماء المدن 2024
All Rights Reserved - Arab Urban Development Institute 2024

الفهـرس

01 | المقدمة

- أرقام المعهد 2024 03
- كلمة رئس المعهد 05
- رسالة المدير العام 07
- عن المعهد 09
- استراتيجية المعهد 11

02 | برنامج السياسات الحضرية

- بوابة التنمية الحضرية 17
- معمل الابتكار الحضري 19
- تقارير التنمية الحضرية 23
- مؤشر التنمية الحضرية في المدن العربية 35
- النشرة الدورية مدننا 37
- سلسلة لقاءات حراك المدن 39

03 | برنامج التدريب وتطوير القدرات

- البرنامج الدولي التنفيذي في الابتكار والإدارة الحضرية 45
- البرامج التدريبية في التطوير البلدي 49

04 | برنامج الشراكات والاتفاقيات

- توقيع اتفاقية بين المعهد العربي لإنماء المدن والصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية 69
- توقيع اتفاقية تعاون مع مبادرة الأراضي العربية 70
- توقيع اتفاقية تعاون مع جامعة بيركلي 70
- توقيع اتفاقية تعاون مع الاتحاد السويدي للإدارات المحلية والإقليمية 71
- توقيع اتفاقية تعاون مع جامعة دورتموند التقنية 72
- توقيع اتفاقية إطلاق منتدى حوار المدن العربية الأوروبية 73
- توقيع اتفاقية تعاون مع الرابطة العالمية للمدن الكبرى metropolis 74
- توقيع اتفاقية تعاون مع ومعهد التدريب والدراسات الحضرية بالمركز القومي لبحوث الإسكان والبناء 75
- توقيع اتفاقية تعاون بين المعهد العربي لإنماء المدن وأمانة الباحة 76
- توقيع اتفاقية تعاون بين المعهد العربي لإنماء المدن ودائرة البلدية والتخطيط في عجمان 77

05 | المشاركات والفعاليات

- تدشين استراتيجية المعهد 83
- مشاركة المعهد في المنتدى الحضري العالمي WUF12 85
- مشاركة المعهد في Liveablecities 86
- زيارات المعهد داخلية وخارجية 87

06 | الظهور الرقمي

- التواصل الرقمي 91
- التفاعل الأكثر رواجًا 93
- فيدوهات مدن حضرية 94
- اقتباسات مسؤولي التواصل حول تقييم المعهد 97

أرقام المعهد 2024

28K+

تفاعل في منصات في وسائل التواصل المختلفة

900+

مشارك في لقاءات حراك المدن الشهرية

من المختصين في تنمية المدن العربية

250+

مشارك في برامج تطوير القيادات البلدية

10+

اتفاقيات تعاون مع جهات دولية وإقليمية

9+

إصدارات متخصصة في تنمية المدن والتطوير البلدي

إصدارات المعهد

9 إصدارات خلال عـــــام 2024م

للإطلاع على الإصدارات



نشرة مدننا العدد **الثاني**



نشرة مدننا العدد **الثالث**



نشرة مدننا العدد **الرابع**



نشرة مدننا العدد **الخامس**



نشرة مدننا العدد **السادس**



نشرة مدننا العدد **السابع**



تطوير المهارات لمنسوبي **الأمانات والبلديات وهيئـــــات التخطيط**



ملـــف الأعـــمال
Business profile



تقرير الممارسات البلديات والتحول الرقمي في المدن العربية



أمين منطقة الرياض صاحب السمو الأمير
الدكتور فيصل بن عبدالعزيز بن عياف
رئيس المعهد العربي لإنماء المدن

كلمة رئيس المعهد

تُعدُّ المدن الركيزة الأساسية لاقتصاديات الدول، وهي المحرك الأساسي للتنمية فيها، فالاهتمام بالمدن وتنميتها تعزز قدراتها على الصعيدين المحلي والإقليمي مما يجعلها قادرة على دفع عجلة النمو الاجتماعي والاقتصادي بشكل مستدام - إن إسهام المدن في الاقتصاد العالمي يقدر بنحو 85% - ولذلك فإن الاهتمام بتنمية المدينة وتطويرها ينعكس مباشرة بالإيجاب على قدرتها في جذب الاستثمارات وتوفير فرص العمل، وتحسين بيئتها الحضرية ورفع جودة الخدمات المقدمة لسكانها.

وتتطلب عملية التنمية الحضرية تبنّي منهجيات شاملة تُعزّز التعاون وتبادل الأفكار والخبرات بين قادة المدن والخبراء وصناع القرار، حيث إن التحديات التي تواجهها المدن اليوم -كالتمدد السريع للمدن، الازدحام المروري، التغير المناخي ... إلخ - تتطلب توحيد الجهود والعمل المشترك للوصول إلى حلول مبتكرة ومستدامة، وبحث واستكشاف سبل تحقيق التوازن بين التطور الحضري والاستدامة. وحينما تكون المدينة عضوًا في أحد المنظمات الدولية أو الإقليمية للمدن، فإن فرصتها في العمل المشترك مع المدن الأعضاء تكون كبيرة وتزداد قدرتها على تحقيق أعلى استفادة لسكانها من خلال هذا الكيان الذي يتيح لها المجال للتعرف على تجارب المدن الأخرى والتعاون المشترك معها.

وفي هذا الإطار، يُعد المعهد العربي لإنماء المدن، الذي يتخذ من الرياض مقرًا له، أكبر منظمة عربية معنية بتنمية المدن، ويضم تحت مظلته أكثر من 620 مدينة وبلدية عربية من مختلف أنحاء الوطن العربي، ويحظى المعهد بدعم مستمر من حكومة المملكة العربية السعودية -حفظها الله-، إدراكًا منها بأهمية دور المدن العربية في حفظ وإنتاج الثقافة والحضارة التي استلهم منها العالم فنون العمران وتخطيط المدن.

وقد عمل المعهد على إعداد خطة استراتيجية جديدة لزيادة فعالية المعهد وتأثيره في تنمية مدننا العربية، تركز على التحول في أدواره ومجالاته ليكون أكثر استجابة ودعمًا للمدن الأعضاء في ظل احتياجات المدن وتطلعاتها التنموية، حيث تتبنى الخطة الاستراتيجية للمعهد عددًا من البرامج في ثلاثة مسارات هي (السياسات الحضرية، والتدريب وتطوير القدرات، والشراكات)، وتشمل تلك البرامج بوابة التنمية الحضرية العربية والتي تحتوي على معلومات شاملة عن البلديات والجهات التنموية لتسهيل اطلاعها على المشاريع وزيادة فرص التعاون فيما بينها، كما تضم البرامج مؤشر التنمية الحضرية وهو عبارة عن سلسلة من الاستطلاعات الدورية التي يتم نشر نتائجها في تقرير موحد لرصد توجهات وتحديات العمل البلدي في المدن العربية في فترات زمنية متفاوتة.

ولدينا معمل الابتكار الحضري والذي يساهم في تعزيز التعاون بين البلديات والباحثين والممارسين لمعالجة التحديات الحضرية بشكل مبتكر وتنفيذ مشاريع تجريبية في المدن لفهم السياقات والحلول المبتكرة، وإعداد نشرة دورية عبارة عن مجلة رقمية تركز على سياسات ومشاريع ومبادرات التنمية الحضرية في المدن العربية، كما سيتم عقد طاولات الحوار في التنمية الحضرية مع صناع القرار وأصحاب الشأن لتعزيز التعاون وتبادل الخبرات فيما بينهم، وإعداد ملخصات عنها تشمل توصيات صناع القرار وسياسات وحملات التنمية الحضرية.

ومن أبرز محطات المعهد في العام الماضي كانت المشاركة في المنتدى الحضري العالمي الذي أقيم بجمهورية مصر العربية، والذي وقعنا خلاله العديد من الاتفاقيات مع عدة منظمات دولية منها منظمة المدن العالمية الكبرى، واتفاقية أخرى مع منظمة اتحاد البلديات والأقاليم الأوروبية والوكالة الدولية لاتحاد البلديات الهولندية، ضمن مبادرة حوار المدن العربية الأوروبية، وذلك لتبادل الخبرات في مجالات بناء القدرات المؤسسية للمدن، وبرامج سياسات التطوير الحضري، وتعزيز حضور المدن العربية على الصعيد الدولي. ويعمل الزملاء في المعهد على تعزيز التواصل مع المدن الأعضاء، وتفعيل الشراكات مع المنظمات الدولية والجامعات والمهتمين بمجالات تنمية المدن للتواصل والمشاركة في برامج المعهد وأنشطته، حتى يستطيع المعهد وشركائه تحقيق الفائدة المرجوة والأثر الإيجابي في مسار تنمية المدن، وأن تكون السنوات القادمة أوقات خير وبناء ورخاء في جميع المدن العربي.

وختامًا، إن تعزيز التنمية الحضرية المستدامة في المدن العربية يتطلب تضافر الجهود والعمل المستمر لضمان مستقبل أكثر ازدهارًا واستدامة للأجيال القادمة. ويؤكد المعهد العربي لإنماء المدن التزامه بتقديم الدعم الفني والمعرفي للمدن والبلديات الأعضاء ومساعدتها في مسيرتها نحو بناء مجتمعات حضرية متكاملة ومستدامة تسهم في رفاهية سكانها وتعزيز مكانتها على الساحة الدولية.



المدير العام للمعهد

الدكتور أنس بن مفرح المغيري

رسالـة المديـر العـام

شهد العام المنصرم 2024م بداية الانطلاقة الجديدة للمعهد العربي لإنماء المدن وفق استراتيجيته الطموحة للتحول نحو دور أكثر فاعلية في مسيرة تنمية المدن العربية. وقد ركزنا في الاستراتيجية على أولويات تنفيذ المبادرات ضمن المسارات الثلاثة الرئيسية وهي برنامج السياسات الحضرية وبرنامج التدريب وبناء القدرات المؤسسية وبرنامج الشراكات.

وفي برنامج السياسات الحضرية، أصدر المعهد ستة أعداد من مجلة "مدننا" المتخصصة في تنمية المدن والتطوير البلدي وحظيت المجلة بإنتشار واسع وتفاعل بين البلديات العربية والمنظمات الدولية والخبراء والممارسين حيث شارك في لقاءاتها ستة أمناء وأكثر من 25 خبير، واستعرضت أكثر من 70 حالة عمل من مشاريع البلديات في مجالات متنوعة مثل جهود مواجهة التغير المناخي. تصميم الأماكن العامة، وإدارة التراث العمراني، والتنقل الحضري، والتحول الرقمي للبلديات وقد أصبحت مجلة مدننا بلا شك منبراً لتبادل الخبرات والتجارب والتعلم المشترك.

وفي مشروع معمل الابتكار الحضري الذي يركز على التخضير التشاركي في الأحياء السكنية بتمويل من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، فقد بدأ العمل في المرحلة الأولى من المشروع في مدينة تونس وسيتم استكمال المراحل الثانية والثالثة في مدينتي عمّان وبور سعيد خلال العامين القادمين، وتتضمن مراحل المشروع تنفيذ مشاريع للتخضير بالشراكة مع السكان والجامعات والقطاع الخاص وإصدار أدلة عملية للممارسين في البلديات.

وخلال صنع استراتيجية المعهد، عبرت البلديات المشاركة عن حاجتها إلى منصة تحتوي على كل مايختص بالتنمية الحضرية والمشاريع المبتكرة في المدن، لذلك صمم المعهد منصة "بوابة التنمية الحضرية العربية" التي تحتوي على أكثر من 200 تقرير مختصر عن المشاريع والبلديات والمنظمات الدولية التي تتعاون مع المدن العربية. ولتعزيز مشاركة الممارسات والتجارب الناجحة، قام المعهد بعقد سلسلة من اللقاءات الافتراضية تحت مسمى "حراك المدن" وفيه يشارك الممارسين من البلديات العربية تجاربهم ويناقشون مخرجاتها مع الحضور من الخبراء والمهتمين في مجال التنمية.

وفي تقارير السياسات الحضرية، عمل المعهد على ثلاث تقارير ودراسات موسعة بمشاركة البلديات العربية والخبراء والباحثين، وركزت هذه التقارير على مواضيع مهمة مثل دور البلديات في إدارة التراث الحضري والتحول الرقمي للمدن والممارسات المبتكرة في مشاريع تخضير المدن.

وفي برنامج التدريب وبناء القدرات، نفذ المعهد عدداً من البرامج التدريبية المتخصصة في مجالات الاستثمار البلدي و أنسنة المدن وصنع الاستراتيجيات البلدية وإدارة المشاريع وذلك بالتعاون مع أمانات وبلديات مثل بلدية مسقط وبلدية تونس وأمانة نجران وأمانة جدة وبرامج تدريب مشتركة لتطوير مهارات الممارسين في التخطيط الحضري من المغرب وليبيا وسوريا والأردن. وبالشراكة مع أمانة منطقة الرياض نفذ المعهد البرنامج التنفيذي في الابتكار والإدارة الحضرية بمشاركة أكثر من 25 من قيادات الأمانة وذلك بالشراكة مع جامعة كاليفورنيا بيركلي في الولايات المتحدة الأمريكية وبلدية ستوكهولم في السويد. وتضمن البرنامج الإطلاع على أحدث الحلول الإبتكارية في القطاع البلدي والأساليب الحديثة في إدارة المدن والمشاريع الحضرية.

وفي برنامج الشراكات، وقع المعهد عدداً من اتفاقيات التعاون مع عدد من البلديات والمنظمات الدولية والجامعات وتهدف هذه الاتفاقيات إلى تنفيذ مشاريع مشتركة. وتعزيز العلاقات المؤسسية وتبادل المعلومات وكان للمعهد حضور بارز في المنتدى الحضري العالمي في مدينة القاهرة في نوفمبر الماضي ضمن الوفد المشارك برئاسة سمو أمين منطقة الرياض - رئيس المعهد، حيث نظم عدد من الجلسات وورش العمل بالشراكة مع المنظمات الحضرية الدولية. أجرى المعهد خلال العام زيارات لعدد من المدن والبلديات العربية والاوروبية ضمن خطة الإعداد لمنتدى حوار المدن العربية والاوروبية الذي ستستضيفه أمانة منطقة الرياض بالشراكة مع المعهد في شهر مايو من عام 2025م.

وختاماً.. أتقدم بالشكر الجزيل لسمو رئيس المعهد على الدعم والتمكين لجهود تحول المعهد، كما أشكر كافة شركاء المعهد من الأمانات والبلديات والمنظمات الدولية والجامعات والمهتمين الذين أثروا بأفكارهم ومساهماتهم برامج المعهد ومخرجاته، وأتمنى أن نوفق في الأعوام القادمة لتقديم كل ما يحقق أهداف التنمية الحضرية للمدن العربية.

عن المعهد

تأسس المعهد العربي لإنماء المدن في عام 1980م من قبل منظمة المدن العربية، ومقره في مدينة الرياض، عاصمة المملكة العربية السعودية. يعتبر المعهد منظمة إقليمية غير حكومية وغير ربحية، متخصصة في البحث والتدريب في مجالات التنمية الحضرية والشؤون البلدية.

يعتبر المعهد أول منظمة تأخذ الدور الريادي في مجال اختصاصه على مستوى العالم العربي، وخلال الـ44 عاما من خبرته، جمع المعهد بين البلديات والباحثين والجهات المانحة والمنظمات الدولية لتقديم خبراته في مجالات البحث والتطوير والتدريب حول القضايا الحضرية ذات الأهمية بالنسبة لبلديات المدن العربية.

الرؤية

مؤسسة عالمية رائدة تساهم في صنع مستقبل حضري أفضل قائم على الابتكار و الشراكة بين المدن والجهات التنموية في العالم العربي.

الرسالة

دعم المدن والبلديات العربية لمواجهة تحديات التنمية الحضرية، من خلال الدراسات والبرامج التدريبية وتعزيز ثقافة التعاون والتعلم المشترك.

قيمنـا

- **المصداقية**
- **التأثيـر**
- **التعـاون**
- **الابتكار**



المعهد في أرقام:

+30,000 كتاب ووثيقة عمرانية وبلدية متخصصة تضمها مكتبة المعهد

+650 عضو بمنطقة المدن العربية

+200 تقريـر مختصر عن مشاريع التنمية الحضرية ضمن قاعدة بيانات المدن.

+45 منظمة دولية يتعاون معها المعهد في مجالات التنمية الحضرية.

استراتيـجية المعهد

مسـارات التركيـز

- التطوير المؤسسي للبلـــــديات
- المـــــدن وجودة الحياة
- التنمية الاقتصادية المحـــــلية
- البيئة والمرونة الحضـــرية

مســارات التنفيذ

السياسات الحضرية

- بوابة التنمية الحضرية
- معمل الابتكار الحضري
- تقارير التنمية الحضرية
- مؤشر التنمية الحضرية في المدن العربية
- النشرة الدورية مدننا
- سلسلة لقاءات حراك المدن

التدريب وتطوير القدرات

- برنامج "مدن+"
- البرنامج الدولي في الابتكار والإدارة الحضرية
- الاستشارات الفنية

الشراكات والاتفاقيات

- حوار المدن العربية الأوروبية

المبادرات التأسيسية

- مستشـــــاري السياسات الحضرية
- رابطة زملاء المعـــهد
- قائمة خبراء المعـــهد
- خطة الإعلام والإتصـــال
- الجولة التعريفية بالاســـتراتيجية
- دليل شركـــاء التنمية الحضرية
- لقاء المنظمات المانحة في التنـــمية الحضرية

الممكنات المؤسسية للمعهد

- النمـــوذج التشغيلي
- تعزيز الموارد المـــالية
- الظهور الرقمي
- إدارة الأداء وتطوير القـــــدرات
- إعادة هيكلة المعهد ولوائحـــه التنظيمية

الأهـــداف

المساهمة في تطوير القدرات المؤسسية للبلديات من خلال التدريب النوعي وصنع قيادات واعدة في المدن العربية.

تنـــوع مخرجات الأنشطة والبرامج ومواءمتها مع تطلعات الشركاء.

المساهمة في تطوير القدرات المؤسسية للبلديات من خلال التدريب النوعي وصنع قيادات واعدة في المدن العربية.

بنـــاء شبكة التواصل بين المدن والبلديات العربية والمنظمات العالمية من مجال التنمية الحضرية وتنظيم الفعاليات والمبادرات التي تدعم التعاون المشترك.

01

برنـامج السياسـات الحضـريـة

- بوابة التنمية الحضرية
- معمل الابتكار الحضري
- تقارير التنمية الحضرية
- مؤشر التنمية الحضرية في المدن العربية
- النشرة الدورية مدننا
- سلسلة لقاءات حراك المدن

بـرنـامـج السياسات الحضــرية

يعمل برنامج السياسات الحضرية على سد الفجوة الكبيرة بين التطور السريع في المعارف والتقنيات في مجال التنمية الحضرية وما نراه على أرض الواقع من تشتت لجهود التنمية الحضرية في المدن العربية. ويركّز البرنامج على إنتاج تقارير السياسات الحضرية التي تناقش توجهات التنمية على المستويين الإقليمي و العالمي. كما يهدف إلى تحليل ممارسات التطوير البلدي في المدن ومشاركتها عبر منصات المعهد المختلفة. ويقوم البرنامج بشكل أساسي على النشاط البحثي بأشكاله المتنوعة، من وضع قواعد بيانات وإعداد الدراسات والتقارير وتطوير المشاريع النموذجية وتقييمها. حيث يعتمد على منهجيات التعلّم التشاركي بأن تقوم الجهات الفاعلة من بلديات وجمعيات وقطاع خاص ومؤسسات دولية وجامعات شريكة بجمع البيانات ونقاش المخرجات وإنتاج وتقييم المشاريع النموذجية.

بوابـة التنميـة الحضريـة العربيـة

بوابة التنمية الحضرية العربية هـي منصـة إلكترونيـة اطلقهـا المعهـد العربـي لإنمـاء المـدن، وتتضمن تقاريـر عـن المـدن والمشـاريع والمنظمـات والمنشـورات فـي مجـال التنميـة الحضريـة فـي المنطقـة العربيـة.



تستهدف البوابة سد الفجوة على مستوى طبيعة المعلومات المتوفرة حول المدن والتنمية الحضرية على المستوى العربي، حيث هناك صعوبة في الوصول إلى المعلومات حول المشاريع والمدن والمنظمات المختصة في المدن العربية.

تعمل البوابة على جمع المعلومات حول المشاريع الحضرية في المنطقة العربية، بما في ذلك مواقعها وأهدافها ومكوناتها والجهات التي تقف خلفها وتمويلها وجدولها الزمني. حيث تقوم البوابة بعرض هذه المعلومات بطريقة مختصرة ومنسقة موضحة مصادرها. كما يقوم المعهد بالتواصل مع البلديات الأعضاء في منظمة المدن العربية لتشجيعهم على تأمين المعلومات اللازمة حول مدينتهم لمشاركتها على البوابة.

المنظمات العاملة في المجال الحضري في المنطقة العربية خصصت البوابة صفحة خاصة بالمنظمات العاملة في المجال الحضري في المنطقة العربية، من بلديات ووزارات ومنظمات دولية وهيئات مهنية وأقسام جامعية مختصة، وغيرها. كما تعرض الصفحة معلومات أولية عن المنظمة، تشمل: نوعها ومجالات عملها وآلية التواصل معها. وتسعى البوابة الى رصد المنشورات الصادرة عن هذه المنظمات من تقارير ودراسات، وأيضاً تخصيص صفحة لها، حيث توضع روابط تسهل الوصول اليها او تحميلها للاطلاع عليها ومراجعتها على الجهاز الشخصي.

التطوير المستمر ويعمل المعهد على تطوير البوابة بشكل تدريجي لتصبح مصدر معلومات موثوقة تفيد في جهود التنمية في المنطقة العربية.

الأهداف

تعزيز تبادل المعلومات والأنشطة حول مختلف جوانب التنمية الحضرية في المنطقة العربية.

تطوير الجهود البحثية والتحليلية القائمة على الأدلة لمجموعة كبيرة من الجمهور.

تسهيل الوصول إلى المعلومات المتعلقة بالمشاريع الحضرية في المدن العربية.

ماتـم إنجـازه

تصميم المنصة الإلكترونية و تفعيل بعض أدوات التصنيف لمساعدة الباحثين.

إطلاق المنصة من ضمن حفل إطلاق استراتيجية المعهد.

إعداد ونشر أكثر من 200 تقرير عن المشاريع باللغتين العربية والإنجليزية.

جمع البيانات ونشرها لأكثر من 360 منظمة ومؤسسة تعمل في مجالات التنمية الحضرية بالمنطقة العربية.

التعاون مع أكثر من 12 بلدية لمدن عربية لجمع المعلومات عن تنظيمها المؤسسي والبرامج والمشاريع.

أبـرز المشاركـات



في إطار المنتدى الحضري العالمي (World Urban Forum 12) الذي أقيم في القاهرة في نوفمبر 2024م، نظم المعهد بالشراكة مع منظمة Metropolis ، التي تضم شبكة من المدن الكبرى حول العالم، لقاء خاص حول المنصات العالمية والاقليمية الرقمية التي تعنى بعرض وتحليل المشاريع الحضرية. وتم عرض منصة البوابة في هذا اللقاء ومناقشة إمكانيات التعاون بين هذه المنصات الاختصاصية.

معمل الابتكار الحضري

التخضير التشاركي للأحياء في المدن العربية.

يعتبر التخضير الحضري من المواضيع التي تركز عليها الكثير من المدن العربية لما له من أثر إيجابي على استدامة المدن وجودة الحياة فيها. وقد عملت الكثير من المدن العربية على تشجير الطرق الرئيسة وبناء المنتزهات الكبرى؛ غير أنه في أغلب المدن تغيب المساحات الخضراء عن الأحياء السكنية. حيث تمثل ندرة المساحات العامة وكلفة اعمال الصيانة عوائق أساسية تحد من قدرة البلديات على التخضير في الأحياء.

إزاء هذا التحدي، أطلق المعهد معمل ابتكار حضري بعنوان "التخضير التشاركي للأحياء في المدن العربية". ويمتد هذا المشروع على فترة أربع سنوات، ويشمل مجموعة من أعمال التخضير التجريبية التي تنفذ في ثلاثة أحياء في مدن تونس وعمان وبورسعيد. وتتم هذه الأعمال بالشراكة مع إدارات هذه المدن وجامعاتها وبمشاركة جهات مختلفة في هذه الأحياء. وقد حظيت هذه المبادرة بدعم وتمويل من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.

يركز المشروع على تطوير آليات تخضير تشاركية، حيث يتم إشراك جهات مهتمة في الأحياء بتحديد وتصميم مواقع التدخل. كما تلتزم هذه الجهات ببعض أعمال الصيانة الخاصة بالمساحات الخضراء في هذه الأحياء.

الأهداف

تصميم وتنفيذ مشاريع تخضير حضري في ٣ مدن عربية

يمثل هذا الهدف جوهر التخضير التشاركيّ للأحياء، حيث تكون للتدخلات الأثر المباشر على واقع المساحات الخضراء فيّ الأحياء و بشكل أعم على جودة الحياة فيها.

التعلم من التجارب

في الأحياء الثلاثة لإعداد منهجية تخضير تشاركي، تلحظ الخصوصيات المحلية، يمكن تعميمها على مجمل المدن العربية.

ماتم إنجازه

تم توقيع اتفاقية المشروع مع الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، وذلك في حفل إطلاق استراتيجية المعهد 2025.



إعداد الميثاق والاتفاقيات بين المعهد والشركاء من بلديات وجامعات.

تنظيم ورشة عمل عن بُعد لإطلاق المشروع، بحضور ممثلين عن الصندوق والشركاء، وذلك لافتتاح المشروع واختيار الأحياء التي سيقوم بها التدخل، بحيث تكون متنوعة من حيث طبيعتها العمرانية (أحياء تاريخية، أحياء شعبية، أحياء سكنية جديدة).

إطلاق الأعمال في مدينة تونس، عبر إعداد دراسة ميدانية لتحليل واقع حي الخربة تونس وتحديد مساحات وأشكال تدخل التخضير فيه. وترتكز الدراسة على:

- أعمـــال ورشة عمل ميدانية جامعية دوليـــة جمـــعت أساتذة وطـــلاب جـــامعة قرطاج، وجامعـــــة برلين التقنية والجامعة اللبنانية
- أعمال البحث والتصميم في محتـــرف التصميم الحضري في جامعة قرطاج
- أعمال البحث والتـــــحليل من قبل باحث مختـــــــص. وشكلت هذه الدراسة المادة الأساسية لتقرير خاص يعده الباحث حول منهجية التخضير التشاركي عبر حالة منطقة الخربة انتـــــهى ، د. ياسين تركي وفريقه فـــــي يونس من أعمال الاستطلاع وتحليل الوضع القائم على مستوى الحـــــــي والموقع المختارين للتدخل في شهر سبتمبر استعدادًا لورشة عمل الطلاب

(انظر إلى صفحة 35)

التعاقد مع مكاتب استشارية لإعداد التصميم النهائي لمساحة خضراء من 500 متر مربع و 15 موقع تدخل صغير الحجم في حي الخربة. وبدأ المصممون العمل مع طلاب جامعة قرطاج وأصحاب المصلحة في الحي وبلدية تونس على التصاميم، على أن يتم الانتهاء من التصاميم وبدء التنفيذ في الأشهر الأولى من 2025.

سيتم الإفادة من التجربة في حي الخربة لتطوير المنهجية وتكرارها ابتداء من 2025 في حيين في مدينتي عمان وبورسعيد، ويتم حاليًا اعداد تقرير حول هذه التجربة.

إعداد تقارير حول التخضير الحضري بشكل عام بناء على التجارب الدولية. (انظر إلى صفحة 31 و33)



أبرز المشاركات

في إطار فعاليات المنتدى الحضري العالمي 12 - (WUF12) والذي أقيم بالقاهرة من 4 إلى 8 نوفمبر 2024م، تم عرض مشروع "دعم الأنشطة الخضراء في بعض المدن العربية- التخضير التشاركي للأحياء" في ثلاثة جلسات مختلفة، وهي كالآتي:

- جلسة حول المشاركة المجتمعية ودورها في تحسين واقع الأحياء، في جناح دولة المغرب
- جلسة حول المساحات العامة والتنمية الحضرية، نظمها برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية مع جهاز التنسيق الحضري في مصر
- جلسة حول المساحات العامة والتعليم، نظمها برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية مع جامعة القاهرة

في إطار منتدى "تمكين الأكاديميين الشباب لتشكيل مستقبل حضري مقاوم لتغير المناخ" التي نظمه المعهد بالتعاون مع البرنامج الدولي للشرق الاوسط/شمال افريقيا COSIMENA بالهيئة الألمانية للتبادل الأكاديمي DAAD بالقاهرة. وعين شمس، تم عرض المشروع في الندوة المخصصة عن المنهجيات التشاركية في التخطيط.

في إطار المنتدى السنوي 2024 لمنظمة الشباب الأكاديمي العربي-الألماني AGYA الذي أقيم في برلين بألمانيا، تم تقديم المشروع في الجلسة المخصصة لموضوع المساحات العامة للمدن العربية.

تقاريـر التنميـة الحضريـة

01 تقرير ممارسات حول "البلديات والتحول الرقمي في المدن العربية"

في إطار سلسلة "تقارير الممارسات الحضرية"، أعد المعهد دراسة متخصصة حول التحول الرقمي في المدن العربية. يهدف هذا التقرير إلى فهم أفضل للفرص والتحديات التي يمثلها التحول الرقمي للبلديات في المدن العربية. كما يركز التقرير بشكل خاص على أثر هذا التحول الرقمي على الواقع الإداري والمؤسسي في البلديات وقدرتها على التخطيط وتقديم الخدمات.

يغطي التقرير جوانب مهمة في عملية التحول الرقمي، من أهمها:

- التقنيات المعتمدة في التحول الرقمي في المدن وتطبيقاتها، انطلاقا من أمثال من حول العالم.
- استراتيجيات التحول الرقمي في المدن العربية وأهمية دور القيادة البلدية في ذلك.
- التحولات الضرورية في الهياكل الادارية وآليات العمل البلدي للإفادة المثلى من التحول الرقمي.
- المهارات المطلوبة للتحول الرقمي.
- آليات تمويل الاستثمار في البنى التحتية الضرورية للتحول الرقمي وتحديات الاستدامة المالية.
- فرص وتحديات التعاون والشراكة مع القطاع الخاص والمؤسسات الدولية والآليات الجديدة للمشاركة الاجتماعية الناتجة عن التحول الرقمي.

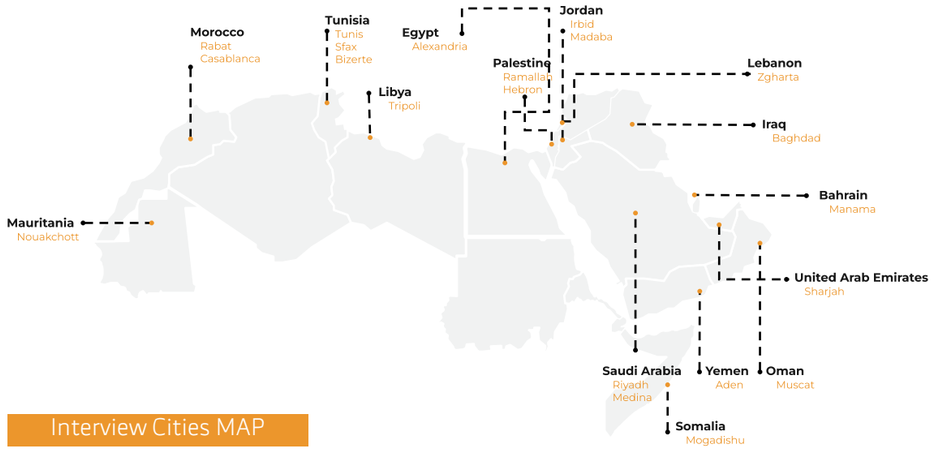
الأهداف

- المساهمة في بناء فهم مشترك للفرص والتحديات المرتبطة باعتماد الأدوات والتقنيات الرقمية في العمل البلدي والإدارة الحضرية في المدن العربية
- تحليل التوجهات العملية الحالية والتباينات في طرق تعامل البلديات في المنطقة العربية مع جهود التحول الرقمي
- إبراز التجارب والممارسات المميزة لاستخدام التقنيات الرقمية من قبل البلديات العربية
- تقديم توصيات عملية تدعم المدن العربية في تحسين إدارتها للبيئات الرقمية وتعزيز قدرتها على التطوير بما يتماشى مع احتياجاتها المتنوعة

ما تم إنجازه

وضع الأهداف والمنهجية، والتعاقد مع باحث متخصص لإعداد التقرير.

إجراء مقابلات مع ممثلين من 21 مدينة عربية موزعة على 15 دولة، ومع 30 خبيراً من قطاعات الحكومية، والمنظمات الدولية، ومقدمي الخدمات:



Interview Cities MAP

تنظيم جلستي نقاش جماعي (Focus Group) مع عدد من ممثلي البلديات والخبراء لمناقشة التوصيات الأولية المدرجة في التقرير وتثبيتها.

إعداد التقرير النهائي باللغتين العربية والانكليزية بعد مراجعته من قبل ثلاثة خبراء متخصصين.

التحضير للقاء لإطلاق التقرير ولسلسلة لقاءات اونلاين سيتم تنظيمها في الأشهر الأولى من 2025 بالمشاركة مع برنامج المدن الرابطة (Connective Cities) التابع لوكالة التنمية الدولية الألمانية (GIZ) لتبادل الخبرات وبناء الشراكات بين عدد من المدن العربية المهتمة في مجال التحول الرقمي.



أبـرز المشاركـات

تم عرض النتائج الأولية للتقرير خلال جلسة حول المدن الذكية في مؤتمر منتدى البحوث الاقتصادية "إمكانات الثورة الصناعية الرابعة في التحول الاقتصادي لدول مجلس التعاون الخليجي"، والذي عقد في دبي في 15 أكتوبر 2024م.

تقرير ممارسات حول دور البلديات في إدارة التراث الحضري في المدن العربية

02

في إطار سلسلة "تقارير الممارسات الحضرية"، يعد المعهد تقرير حول دور البلديات في إدارة التراث الحضري في المدن العربية. يقوم التقرير برصد الاتجاهات المتنوعة للبلديات العربية في إدارة التراث الحضري، ويركز بشكل خاص على الفرص والتحديات الناتجة عن محاولات المواءمة بين الحفاظ على التراث من جهة وتأمين احتياجات التنمية الحضرية من جهة أخرى.

يستند التقرير على دراسة حالات متعددة لتجارب مدن عربية في التعامل مع أوجه مختلفة من إدارة التراث الحضري، ومنها:

- وضع المبـــاني والأحياء التاريخية عـــلى القـوائم التراثية، وبشـــكل خاص قائمة التراث العالمي.
- تأهيل البـــنى التحتية في الأحياء التراثية.
- حماية الأســـواق والحرف التقليدية وتطويرها.
- حماية التراث في مراحل النـــزاعات وفي مشاريع إعادة الإعمار.
- التنمية الاقتصادية وبشكل خاص السياحية في الأحياء التراثية.
- ترميم المســـاكن والحفاظ على سكانها في هذه الأحياء.

ويناقش التقرير دور البلديات في التعامل مع هذه التحديات على المستوى المؤسسي، والاستراتيجي، والعملي. ويركز بشكل خاص على الحوكمة وآليات التعاون والشراكة بين أصحاب المصلحة وآليات المشاركة المجتمعية في هذه المشاريع.

الأهداف

- بناء فهم مشترك حول الفرص والتحديات المرتبطة بإدارة التراث الحضري والدور الذي يمكن أن تلعبه البلديات العربية في هذا المجال.
- توضيح العناصر الأساسية لإدارة التراث الحضري على المستوى المؤسسي والاستراتيجي والعملي، وذلك بناء على توصيات أبرز المؤسسات الدولية المختصة وأمثال من حول العالم.
- تحليل أبرز التوجهات الحالية في إدارة التراث الحضري في المدن العربية وما يترتب عليها من نتائج على مستوى كل من حماية التراث والتنمية الحضرية والعمل البلدي.
- إبراز الدروس المستفادة في إدارة التراث الحضري في المدن العربية بناء على دراسة عدد من الحالات من حول المنطقة العربية.

ماتم إنجازه

- وضع الأهداف والمنهجية، والتعاقد مع باحث متخصص لإعداد التقرير.
- إجراء مقابلات مع 16 شخصاً، من مسؤولين بلديين وخبراء بمسائل التراث الحضري وإدارته.
- مراجعة التقرير من قبل ثلاثة خبراء متخصصين.
- التحضير لإطلاق التقرير النهائي في بداية 2025.
- دراسة حالات من 21 مدينة عربية، 11 منها تم تغطيتها بطريقة تفصيلية.



مشروع درب الأحمر
القـــــاهـــرة



مشروع إعادة إعمار
المـــــــوصل



السلط
الأردن



البلد
جدة

تقرير حالة المدن العربية 2025

03

يأتي التقرير ضمن سلسلة **"تقارير حالة المدن"** التي يتم إعدادها بشكل دوري على المستويين الإقليمي والدولي من قبل برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية. وفي إطار التحضير لتقرير حالة المدن العربية 2025، تم الاتفاق بين البرنامج والمعهد على الشراكة في اعداد التقرير الحالي، الذي من المزمع إطلاقه في اجتماع وزراء الإسكان العرب الذي سيعقد في الدوحة في ديسمبر 2025م.

وقد خصص هذا التقرير لموضوع الأزمات والمرونة الحضرية في المدن العربية. ويعرض التقرير الأزمات المتنوعة التي تواجهها المدن العربية وآثارها على مجتمعاتها وبناها الحضرية وبيئاتها واقتصاداتها. كما يركز على تجارب المدن العربية في بناء المرونة والمناعة الضروريتين لمواجهة هذه الأزمات والتعامل معها؛ كما يبين الدروس المستفادة ويعرض مجموعة من التوصيات التي يمكن أن تعتمدها البلديات والجهات الأخرى المعنية من مؤسسات عامة ومنظمات دولية وجمعيات محلية.

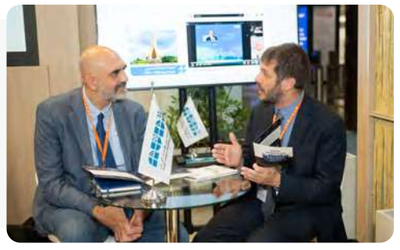
الأهداف

- فهم أفضل لطبيعة الأزمات التي تواجه المدن العربية وارتداداتها على واقعها وآفاق التنمية فيها.
- تحليل أبرز الاتجاهات الحالية في التعامل مع الأزمات على المستوى المحلي في المدن العربية.
- إبراز الدروس المستفادة في بناء المرونة والمناعة الحضرية في مواجهة الأزمات في المدن.
- إعداد مجموعة من التوصيات الموجهة للبلديات والجهات الأخرى المعنية.

ماتم إنجازه

- تنظيم ورشة عمل في المقر الاقليمي لبرنامج الامم المتحدة للمستوطنات البشرية في القاهرة لتحديد الموضوع الذي يتناوله التقرير.
- إعداد ملخص فكرة المشروع، والحصول على تمويل أولي من برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية لإعداد الورقة المفاهيمية (Concept note) وخطة العمل الخاصة بالتقرير .
- التعاقد مع خبير والعمل معه على إعداد الورقة المفاهيمية التي تشمل الإطار التحليلي للتقرير ومنهجيته والموازنة الكاملة للمشروع وخطته الزمنية.
- تنظيم ورشة عمل مع ممثلي المكاتب المحلية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية في المنطقة العربية، وذلك على هامش المنتدى الحضري العالمي في القاهرة. كما ناقشت ورشة العمل مسودة الورقة المفاهيمية وآليات التعاون مع المكاتب المحلية لإعداد التقرير.
- يُعمل حاليا على إعداد مستند يقدم للجهات المانحة بغية الحصول على التمويل المطلوب لإعداد التقرير.

أبرز المشاركات



تنظيم ورشة عمل في المقر الاقليمي لبرنامج الامم المتحدة للمستوطنات البشرية في القاهرة لتحديد فكرة المشروع.



تنظيم ورشة عمل مع ممثلي المكاتب المحلية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية في المنطقة العربية، وذلك على هامش المنتدى الحضري العالمي في القاهرة.

التخضير الحضري: تجارب عالمية

04

في إطار سلسلة "تقارير الممارسات الحضرية"، يعمل المعهد على إعداد تقرير حول موضوع التخضير الحضري. يعد التخضير الحضري أحد أبرز الوسائل للتحسين من جودة الحياة في المدن، ويساهم بشكل كبير في استدامتها ومناعتها وقدرتها على مواجهة المخاطر الطبيعية والتغير المناخي. ويسعى هذا التقرير إلى إبراز المنهاج والآليات المختلفة في التخضير الحضري والدور الذي يمكن للبلديات أن تلعبه في هذا السياق.

يقسّم التقرير أنواع التخضير الحضري إلى 11 نوعاً وذلك بحسب آلية التدخل، إن كانت استراتيجية او تكتيكية، والمساحة الجغرافية المعنية، وذلك من استراتيجيات وخطط تطوير "البنى الخضراء" الحضرية إلى التخضير على مستوى الحي والمبنى.

ويشمل التقرير:

- عرض للـــدور الذي يلـــعبه التخضـــير الحضري في التنمية الحضـــرية وما يشكله كنوع خاص من السياسات الحضرية.
- تعريف بالأنواع المختلفة من تدخلات التخضير التشاركي مبيناً قوامها الأساسيـــة، وفوائدها وآلياتها، وذلك بنـــاء على عرض تجارب مدن من حول العالم.
- دروس مستفادة وتوصيات على المســـتوى المؤسسي والاســـتراتيجي والعملي للبلديات المهتمة، وذلك لكل نوع من تدخلات التخضير.

وتجدر الإشارة أن التقرير يندرج من ضمن مخرجات مشروع معمل الابتكار الحضري "التخضير التشاركي للأحياء في المدن العربية".



غابات عمودية
ميـــــلان



Prinzessinnengarten
بـــــــــــرلين



AeroFarms
جريســـــي



محطات طاقـة
جدة - كرانفيلد

الأهداف

- تسليط الضوء على مشاريع ومبادرات حضرية مبتكرة من خلال رصد وتحليل أفضل الممارسات من مناطق و أقاليم جغرافية متنوعة.
- نقل المعرفة حول التجارب الدولية للمختصين ومتخذي القرار بالمنطقة العربية.
- إبراز ما يمكن أن تقوم به البلديات لتطوير المساحات الخضراء فيها، وذلك لكل نوع من أنواع التخضير الحضري.

ماتـم إنجـازه

- وضع الأهداف والمنهجية والتعاقد مع باحث متخصص لإعداد التقرير.
- تحديد ومراجعة 66 مشروع تخضير حضري من حول العالم.
- إعداد مسودة أولى من التقرير على أن ترسل إلى مراجعين مختصين.
- يتم العمل على أن يصدر التقرير باللغتين ويطلق في حدث خاص حول التقارير الصادرة عن معمل الابتكار الحضري "التخضير التشاركي للأحياء" في الأشهر الأولى من عام 2025م.

60 مشروع للتخضير الحضري جهود المدن العربية نحو الاستدامة والمرونة

05

يقدم هذا التقرير تحليلاً شاملاً لـ 60 مشروعاً للتخضير الحضري في مختلف المدن العربية، مع التركيز على نماذج حوكمتها، والطريقة التي تدمج بها قضايا الاستدامة والمرونة والتنمية الاجتماعية والاقتصادية في أهدافها ومكوناتها. ويسلط التقرير الضوء على الاتجاهات الناشئة والتحديات الرئيسة والممارسات المبتكرة التي تشكل جهود التخضير الحضري في المنطقة.

يشتمل التقرير على الجوانب التالية:

- عرض لمنهجية التحليل المعتمدة.
- بطاقات تعريـــــــــفية بكل من الـ 60 مشروع، تعرض أهداف المشروع ومكوناته ومراحله وكيفية مقاربته لمسائل الاستدامة والمرونة الحضرية.
- تحليل مقارن يظهر التباينات في تعامل هذه المشاريع مع مسائل الاستدامة المختلفة، من تحسين الواقع البيئي ومواجهة تحديات التغير المناخي، الى خلق فرص العمل وتطوير القطاعات الاقتصادية المختلفة، الى تحسين جودة الحياة وزيادة المشاركة المجتمعية.
- إبراز الدروس المستفادة من تجارب التخضير في المدن العربية.

وتجدر الإشارة إلى أن التقرير يندرج من ضمن مخرجات مشروع معمل الابتكار الحضري "التخضير التشاركي للأحياء في المدن العربية".



مخيم صيدا لبنان الفلسطيني للزراعة على الأسطـــــــح



حديقة الملك سلمان
الـــــــــــــرياض



حديقة الجامعة العربية
بالدار البيضـــــــــــاء



حديقة الأزهر
بالقـــــاهرة

الأهداف

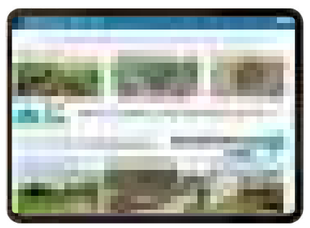
- إبراز الاتجاهات والتنوع في التخضير الحضري في المنطقة العربية
- تحليل كيفية مساهمة هذه المشاريع ،في أهدافها ومكوناتها الرئيسة، في تحسين الاستدامة الحضرية والمرونة البيئية وجودة الحياة في المدن العربية
- تعزيز تبادل المعرفة وأفضل الممارسات، عبر ابراز الدروس المستفادة من المشاريع المتنوعة وتشجيع تكرار المبادرات الناجحة في سياقات حضرية أخرى

ماتـم إنجـازه

- وضع الأهداف والمنهجية والتعاقد مع باحث مختص لإعداد التقرير.
- اختيار عينة من 60 مشروع تخضير حضري من حول المدن العربية، على أن تغطي العينة التنوع في المشاريع وتشمل جميع البلدان العربية، وذلك انطلاقاً من المشاريع المنشورة على بوابة التنمية الحضرية العربية الخاصة بالمعهد.
- استكمال جمع المعلومات الضرورية لتحليل المشاريع وإجراء التحليل المقارن.
- تسليم نسخة نهائية من التقرير بعد مراجعتها من قبل باحثين اختصاصيين.
- يتم العمل على التحضير لإطلاق التقرير بالعربية والإنجليزية في حدث خاص حول التقارير الصادرة عن معمل الابتكار الحضري "التخضير التشاركي للأحياء" في الأشهر الأولى من عام 2025م.

التخضير التشاركي للأحياء في المدن العربية
دراسة حالة منطقة الخربة في مدينة تونس.

06



يهدف هذا التقرير إلى عرض ومناقشة منهجية التخضير التشاركي للأحياء التي قام المعهد بتطويرها، وذلك انطلاقاً من تجربة منطقة الخربة في مدينة تونس. يستند التقرير على أعمال الدراسة الميدانية التي قام بها فريق المعهد وشركائه من ضمن أعمال معمل الابتكار الحضري الخاص بهذا الموضوع في تونس. ويجدر الذكر أن هذا التقرير هو الأول من ثلاثة تقارير تركز على المدن الثلاثة المشاركة في المشروع، وهي: تونس وعمان وبورسعيد؛ حيث يتناول كل من التقارير نوع مختلف من الأحياء التي يكون فيها التدخل.

يشمل التقريـر :

- تعريف بالمنهجية وخلفياتها
- تحليل للمساحات العامة والخضراء في تونس، تتضمن البعد التاريخي لتطور هذه المساحات واستعمالاتها الى اليوم. كما يتطرق إلى الأطر القانونية والمؤسسية التي المنظمة للمساحات الخضراء.
- تحليل مركّز على منطقة الخـــــربة، وواقعها العمـــــراني والسكاني، والمـــــساحات العامة والخضراء فيـــــها واستعمالاتها، وفـــرص تحسينها.
- تحديد لأمـــــاكن يمكن تخضيرها ضـــمن المنطقة، وإبراز شكـــل هذا التخضير وآلياته والجهات التابعة للحي التي يمكن أن تلعب دور فـــي إدارة وصيانة هذه المساحات الخضـــراء على المدى البعيد.
- إبراز الدروس المســـتفادة والتوصيـــات للبلديات والجهات المعـــنية التي تعمل في مجـــال التخضير التشاركي.

وتجدر الإشارة إلى أن التقرير يندرج من ضمن مخرجات مشروع معمل الابتكار الحضري "التخضير التشاركي للأحياء في المدن العربية".

الأهـداف

- تقديم منهجية التخضير التشاركي التي طورها فريق المعهد وشركاؤه.
- إبراز الدروس المستفادة من تجربة مشروع معمل الابتكار الحضري في مدينة تونس.
- طرح توصيات توجيهية تسترشد بها البلديات المهتمة بالتخضير التشاركي.

ماتـم إنجـازه

- وضع الأهداف والمنهجية والتعاقد مع باحث مختص لإعداد التقرير.
- مراجعة المنهجية وأعمال الدراسة الميدانية التي قام بها فريق المشروع وشركاؤه في منطقة الخربة في تونس.
- استكمال الأعمال البحثية الضرورية لتحليل واقع وفرص التخضير التشاركي في منطقة الخربة.
- يتم العمل على أن يصدر التقرير باللغتين ويطلق في حدث خاص حول التقارير الصادرة عن معمل الابتكار الحضري "التخضير التشاركي للأحياء" في الأشهر الأولى من عام 2025م.
- يتم إعداد مسودة أولى من التقرير على أن ترسل إلى مراجعين مختصين.



مؤشر التنمية الحضرية في المدن العربية

مؤشر التنمية الحضرية في المدن العربية 01

ضمن استراتيجيته لعام 2025، أطلق المعهد العربي لإنماء المدن مشروع "مؤشر التنمية الحضرية في المدن العربية"، وهو استطلاع سنوي موجه إلى عدد من المدن الكبرى في العالم العربي. يهدف هذا المؤشر إلى رصد التوجهات والتحديات التي تواجه العمل البلدي والتنمية الحضرية في المدن العربية، وتقديم تحليل معمق يساهم في فهم الواقع المؤسسي للإدارات المحلية المسؤولة عن التنمية الحضرية.



تشمل استمارة الاستطلاع للعام 2024-2025 مجموعة من الأسئلة المحورية حول الواقع المؤسسي البلدي في المدن العربية، بما في ذلك: صلاحيات الإدارات المحلية، آليات اتخاذ القرار، إدارة الموارد المالية والبشرية، تجارب التخطيط الحضري، قنوات التواصل والمشاركة المجتمعية، الحضور الدولي، والتحول الرقمي.

بناءً على تحليل النتائج، سيُصدر المعهد تقريراً يستعرض الاتجاهات الرئيسية والتنوع في إدارة المدن العربية، مع إبراز الفرص والتحديات وآفاق التطوير المستقبلي.

الأهداف

- تسليط الضوء على واقع واتجاهات وتحديات العمل البلدي في المدن العربية.
- تعزيز الفهم المشترك للحوكمة والتنمية الحضرية بين المدن العربية.
- إعداد تقارير تحليلية لدعم تحسين الحوكمة البلدية.

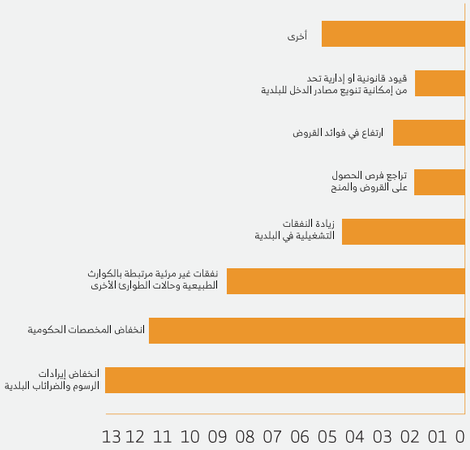
ماتم إنجازه

إعداد استمارة رقمية من 60 سؤال، وإرسالها إلى عينة من المدن العربية المستهدفة (عواصم ومدن كبرى).

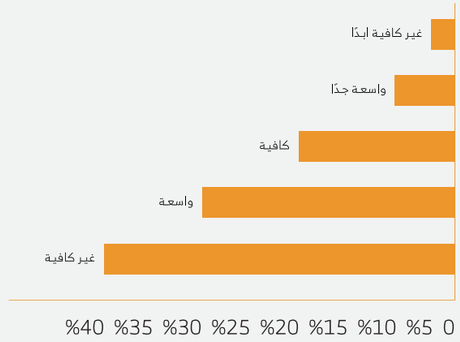
ويسعى المعهد إلى استكمال جمع البيانات اللازمة بهدف إصدار التقرير النهائي في عام 2025م.

جمع إجابات من حوالي 62% من المدن المستهدفة حتى الآن.

في الثلاثة سنوات الأخيرة، واجهت البلدية التحديات المالية التالية:



مستوى الصلاحيات المالية التي تملكها البلدية لإدارة شؤونها:



النشرة الدورية "مدننا"

نشرة دورية تصدر كل شهرين حيث تتضمن موضوعات متنوعة في التنمية الحضرية وتسلط الضوء على أبرز المشاريع والمبادرات، تستضيف المجلة الأمناء للحديث عن موضوع العدد. حيث يشاركون قُراء النشرة أبرز التحديات المرتبطة بالموضوع وكيف تعاملت الأمانة والبلديات معها كما يناقشون الخطط المستقبلية في المجال.

تتضمن النشرة المحاور التالية :

مقابلة العدد: تستضيف المجلة الأمناء ورؤساء البلديات من المدن العربية للحديث عن موضوع العدد، حيث يشاركون قُراء النشرة أبرز التحديات المرتبطة وكيف تعاملت البلدية معها، كما يناقشون الخطط المستقبلية في المجال.

حراك المدن : ترصد النشرة فيها أبرز الممارسات والمشاريع الحضرية المرتبطة بموضوع العدد من مختلف المدن العربية.

رؤى حضرية : تستعرض النشرة فيها أفكار عدد من الخبراء والمختصين.

أخبار المعهد: تبرز النشرة فيها آخر مستجدات المعهد من الأنشطة والمشاريع وغيرها من الأخبار.

كما تُصدر النشرة بشكل الكتروني بالنسختين العربية والانجليزية وتوضع على موقع المعهد، ويتم الإعلان عنها عبر مواقع التواصل الالكتروني وعبر البريد الإلكتروني لأكثر من 5000 شخص، يشكلون حتى اللحظة مجتمع المعهد.



الأهداف

إطلاق منصة إعلامية متخصصة على مستوى العالم العربي تخاطب البلديات والمهتمين بمواضيع العمل البلدي والتنمية الحضرية.

نشر المعرفة ومشاركة التجارب عبر إبراز المبادرات والمشاريع التي تتعامل مع تحديات التنمية الحضرية في المدن العربية.

توثيق علاقة المعهد مع الأمناء والبلديات في المدن العربية.

إبراز جهود المعهد من خلال نشر أخباره لمجتمع المهنيين في مجالات التنمية الحضرية.

ماتم إنجازه

07 إصدارات

+25 خبيـر أثـروا في محتوى المجلة

+68 تغطيـة إعلامية

+38 مدينة عربيـة

07 مقابلات مع أمناء

+30 دلـيـــل إرشـادي فـي العمل البلدي

+11k وصـــول عـبـــر منصات المعهد الاجـتماعـية

+18 منظمة دوليـة

+70 حالة عمل لمشاريع في المدن العربية



تم تخصيص اعداد لمناقشة المواضيع التالية وتجارب المدن العربية حولها
التحول المؤسسي، والتغير المناخي، والمساحات العامة، وإدارة التراث الحضري، والتحول الرقمي، والتنقل الحضري، والأسواق العامة.

سلسلة لقاءات حراك المدن

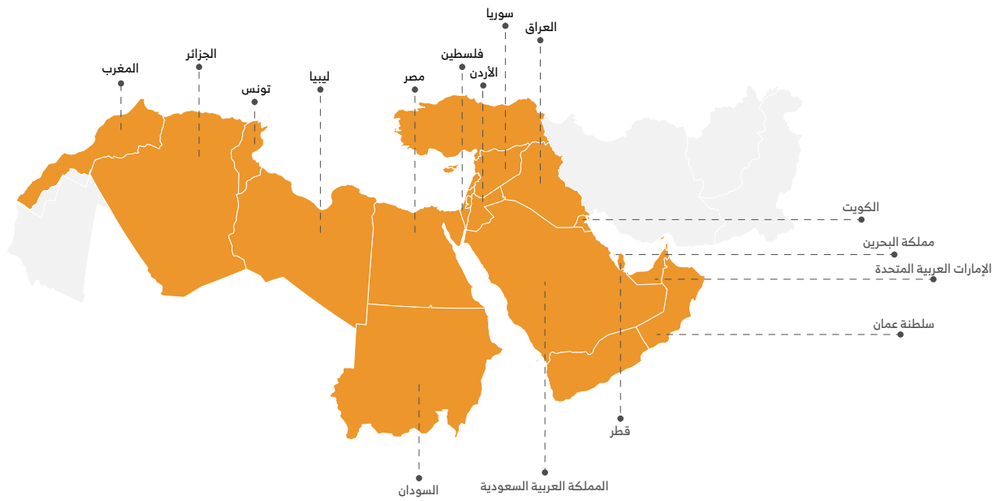
حراك المدن هي سلسلة من اللقاءات التي ينظمها المعهد العربي لإنماء المدن بهدف إثراء الحوار والمعرفة وتبادل الخبرات بين المختصين في مجالات التنمية الحضرية والتطوير البلدي في المنطقة العربية.

تعقد اللقاءات بوتيرة شهرية عبر المنصات الإلكترونية، ويتضمن كل لقاء عرض لأحد المشاريع في المدن العربية من قبل إحدى الجهات القيمة عليه (بلدية أو إدارة عامة أو استشاري أو منظمة دولية، الخ)، ويتبع العرض حوار مع الحضور. كما يتم تسجيل اللقاء ونشره على موقع المعهد. ويقوم المعهد بعد كل لقاء بإعداد فيديو خاص للتعريف بالمشروع والمدينة. كما يتم الإعلان عن اللقاء عبر مواقع التواصل الاجتماعي وعبر البريد الإلكتروني إلى مجتمع المعهد.

الأهداف

- نقل المعارف وإثراء النقاش حول تجارب التنمية الحضرية في المنطقة العربية.
- توثيق علاقة المعهد مع مجتمع المهنيين والخبراء المتخصصين في الشأن البلدي والحضري.
- توفير منصة للمدن والمختصين لعرض ومشاركة المشاريع.

الدول المسجلة باللقاء:



اللقاءات و إحصائيات الحضور

اللقاء الأول



عدد الحضور 112

اللقاء الثاني



عدد الحضور 74

اللقاء الثالث



عدد الحضور 37

اللقاء الرابع



عدد الحضور 31

اللقاء الخامس



عدد الحضور 68

اللقاء السادس



عدد الحضور 49

اللقاء السابع



عدد الحضور 103

اللقاء الثامن



عدد الحضور 114

اللقاء التاسع



عدد الحضور 50

ماتـم إنجـازه

09
لقاءات من سلسلة حراك المدن خلال عام 2024م

+900
مشارك ومختص

+5.50k
وصول عبر منصات المعهد الاجتماعية

02

برنـامج التدريـب وتطويـر القـدرات

- البرنامج الدولي التنفيذي في الابتكار والإدارة الحضرية
- البرامج التدريبية في التطوير البلدي

برنـامج التـدريـب وتطوير القـدرات

يهدف البرنامج إلى دعم البلديات والمؤسسات الحكومية ذات الاختصاص بالتنمية الحضرية وذلك من خلال إعداد القيادات البلدية وبناء القدرات المؤسسية، ويتم تصميم البرامج التخصصية وفقًا للاحتياجات التدريبية للبلديات ويتم تقديمها على عدة مستويات قيادية ومتقدمة ومبتدئة.ويتعاون المعهد في التدريب مع عدد من الجامعات المرموقة والخبراء المتميزين في القطاع البلدي.

البرنـامج الدولـي في الابتكـار والإدارة الحضريـة

برنامج مهني يهدف إلى تمكين المختصين من منسوبي الأمانات والبلديات وهيئات التخطيط من اكتساب المعرفة والمهارات في مجالات التنمية الحضرية المتطورة و المعاصرة والمستقبلية. يتضمن البرنامج مواضيع متنوعة تشمل التحول الرقمي، واتخاذ القرارات المستندة إلى البيانات، وتكامل الذكاء الاصطناعي لتلبية احتياجات المخططين الحضريين.

يتضمن البرنامج مجموعة من الورش التدريبية الفريدة، الزيارات الميدانية، والتطبيق العملي في مدن متقدمة. يتيح البرنامج للمشاركين فرصة التعلم في دولتين مختلفتين، حيث يستكشفون أفضل الممارسات العالمية ويشاركون في مراحل تدريبية متخصصة.

تم تصميم هذه الوحدات لتقديم تجارب تعليمية متميزة في مرحلتين:

المرحلة الأولى: الابتكار الحضري العالمي

مرحلة معرفية تمتد لمدة أسبوعين وتشمل أكثر من 50 ساعة تدريبية، حيث تركز على استعراض الحلول الحضرية المتقدمة التي ستساهم في تشكيل المدن بعد عام 2030.

المرحلة الثانية: التدريب في مدينة ريادية

زيارات ميدانية لبلديات دولية تمتد لمدة أسبوعين، تتضمن زيارات لمدن في أمريكا الشمالية أو أوروبا أو كندا. تتيح هذه المرحلة للمشاركين تجربة المعرفة النظرية في بيئات عملية واقعية.

من خلال برنامجه الدولي، يسعى المعهد إلى تعزيز قدرات القيادة الحضرية لدى منسوبي الأمانات والبلديات في المدن العربية، بهدف دعم التنمية الحضرية المستدامة، وتعزيز اتخاذ القرارات المبنية على البيانات، وتشجيع التعاون لبناء مدن عربية مزدهرة وقادرة على التكيف والصمود في مواجهة التحديات المستقبلية.

الأهـداف

تعزيز المعرفة والمهارات العملية

اكتساب فهم عالمي حول اتجاهات الابتكار الحضري وأفضل الممارسات، بالإضافة إلى استكشاف دور التقنيات الرقمية في تحويل خدمات البنية التحتية الحضرية.

التطبيق العمـــــلي

تطوير الخـبرات العملـــية من خلال الاطلاع على الحلـــول المـــــبتكرة والأنظمة الحضرية المتقدمة المنفذة خلال الزيارات الميدانية.

بناء الشبكات

تعزيز العلاقات المهنية مع قادة وخبراء المدن وزملاء المهنة من جميع أنحاء العالم، مما يسهم في تعزيز التعاون وتبادل المعرفة والخبرات.

ماتـم إنجـازه

تدريب 30 قيادة بلدية: من منسوبي أمانة منطقة الرياض، مما ساهم في تعزيز قدراتهم على قيادة مبادرات التنمية الحضرية المستدامة.

تقديم أكثر من 120 ساعة تدريبية، ركزت على التحديات والحلول الرئيسية في مجال التنمية الحضرية.

تنظيم 10 زيارات ميدانية إلى مشاريع رائدة في التطوير الحضري في ثلاث مدن (سان فرانسيسكو، بيركلي، وستوكهولم)، بهدف استكشاف أحدث الحلول في مجال التخطيط الحضري، والحلول البيئية، والبنية التحتية.

بناء شبكة عالمية من قادة وخبراء المدن، لتعزيز التعاون وتبادل المعرفة وأفضل الممارسات.

الشركاء

Berkeley UNIVERSITY OF CALIFORNIA

SALAR International
A part of the Swedish Association of Local Authorities and Regions





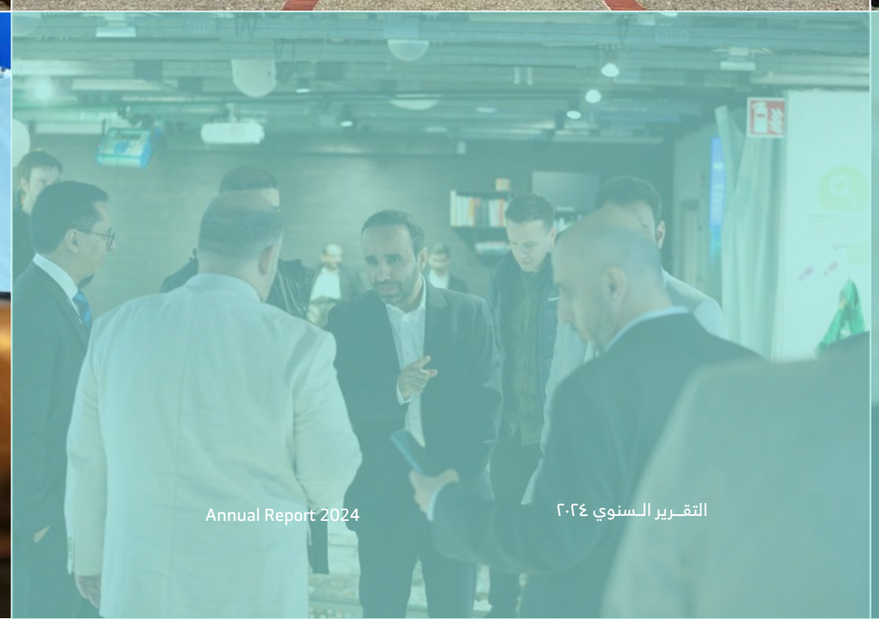












البرنامج الدولي في الابتكار والإدارة الحضرية

البرامج التدريبية في التطوير البلدي

مبادرة البرامج التدريب

تدريب خاص لمنسوبي الأمانات والبلديات قدم لأكثر من 250 مشارك من خمس دول، تضمنت خمسة مواضيع مختلفة بطرق تعليمية متنوعة تجمع بين التدريب الحضوري وعن بعد (عن بعد). تم تصميم التدريب ليشمل حالات دراسية وأمثلة تطبيقية، مما يضمن تجربة تعلم عملية ومتميزة تعزز من تطوير المهارات وإتقان المفاهيم.

الأهداف

رفع الكفاءة المهنية

تعزيز المهارات الفنية والإدارية لتحسين الأداء في العمل البلدي.

تحليل المشاكل وحلها

تطوير مهارات التعامل مع التحديات عبر حالات تطبيقية.

تطوير القدرات القيادية

إعداد منسوبي الأمانات لتولي مهام القيادة واتخاذ القرارات الإستراتيجية الفعالة.

ماتم إنجازه

الانتهاء من تدريب أكثر من 250 مشارك من خمس دول عربية.

60+ مشـــارك

02 دولـة

01 برنامج الاستثمار البلدي وخصخصة الخدمات

برنامج تدريبي يمتد لمدة ثلاث أيام خلال الفترة من 24 إلى 26 سبتمبر، 2024 (18 ساعة تدريبية) ، يهدف إلى تعزيز قدرات منسوبي البلديات في مجال إدارة الاستثمارات البلدية وتحقيق الاستدامة المالية. ويركز البرنامج على كيفية استخدام الأصول البلدية بشكل فعال، سواء كانت منقولة أو غير منقولة، من خلال تصنيفها وتقييمها واتخاذ القرارات المناسبة لاستثمارها أو استخدامها بما يحقق أقصى قيمة.
كما يستعرض البرنامج استراتيجيات الاستثمار المرتبطة بخطط الدولة أو المدينة، ويعزز من فهم المشاركين لمصادر التمويل المتاحة مثل الشراكة مع القطاع الخاص أو الخصخصة. يتم في البرنامج أيضًا تعلم كيفية إجراء دراسات جدوى اقتصادية وتحليل المخاطر والتكاليف والعوائد لضمان اتخاذ القرارات الاستراتيجية السليمة.

الأهـداف

تعزيز المعرفة
بمفاهيم الاستثمار البلدي وخصخصة الخدمات لدى منسوبي البلديات.

تطوير مهارات
اتخاذ القرارات الاستثمارية المبنية على دراسات الجدوى وتحليل المخاطر.

ربط استراتيجيات
الاستثمار بالأهداف التنموية الوطنية والمحلية.

تحسين الأداء
البلدي من خلال استراتيجيات تمويل فعّالة.

ماتـم إنجـازه

الانتهاء من تدريب 30 مشارك من منسوبي أمانة نجران

الانتهاء من تدريب 35 مشارك من منسوبي بلدية مسقط

الشركـاء

أمانة نجران NAJRAN MUNICIPALITY | بلدية مسقط MUSCAT MUNICIPALITY







برنامج تدريب حضوري

نحو أنسنة المدن 02

تدريب خاص لمنسوبي الأمانات والبلديات قدم لأكثر من 250 مشارك من خمس دول، تضمنت خمسة مواضيع مختلفة بطرق تعليمية متنوعة تجمع بين التدريب الحضوري وعن بعد (عن بعد). تم تصميم التدريب ليشمل حالات دراسية وأمثلة تطبيقية، مما يضمن تجربة تعلم عملية ومتميزة تعزز من تطوير المهارات وإتقان المفاهيم.

تضمن التدريب:

- تحليل لحالات محلية وعالمية لتحديد نقاط القوة وأوجه التحسين.
- استخلاص الدروس المستفادة وتطبيقها بما يناسب البيئة المحلية.
- جلسات عصف ذهني لتبادل الأفكار والخبرات العملية، خاصة في معالجة التشوه البصري.

الأهداف

التعرف على مبادئ التصميم الحضري

تعزيز الجاذبية البصرية وإضفاء الطابع الإنساني على المدن.

تطبيق المعارف والمهارات المكتسبة

تنفيذ الأنشطة العملية وتحليل البيئة الحضرية في السياق المحلي.

استخلاص الأفكار والدروس المستفادة

الاستفادة من الحالات الدراسية والنماذج الناجحة لتطبيقها في السياقات المحلية.

ماتم إنجازه

الانتهاء من تدريب 33 مشارك من منسوبي أمانة نجران

الانتهاء من تدريب 35 مشارك من منسوبي بلدية مسقط

الشركاء

بلدية مسقط MUSCAT MUNICIPALITY

أمانة نجران NAJRAN MUNICIPALITY







برنامج تدريب حضوري

القيادة في العمل البلدي 03

برنامج تدريبي يمتد لمدة ثلاث أيام خلال الفترة من 29 سبتمبر الى 01 أكتوبر، (18 ساعة تدريبية)، 2024، تهدف إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لتحقيق نجاح في المناصب القيادية في المجال البلدي. تتضمن الدورة استراتيجيات العمل البلدي الفعّالة، وكيفية إدارة الفرق وتحقيق أهداف البلديات بطريقة مبتكرة وفعّالة. كما تركز على إعداد خطة لأداء المهام خلال أول 100 يوم في العمل القيادي.

تضمنت الدورة أمثلة وحالات دراسية من الواقع البلدي، مما يتيح للمشاركين فهم كيفية تطبيق الاستراتيجيات في سياقات حقيقية ومختلفة. هذه الحالات الدراسية تساعد على تطوير التفكير النقدي واتخاذ القرارات السليمة في بيئات العمل البلدي المتنوعة.

الأهداف

تطوير المهارات القيادية

تعزيز قدرات المشاركين في القيادة الفعّالة وإدارة فرق العمل في السياقات البلدية.

فهم استراتيجيات العمل البلدي

تزويد المشاركين بمعرفة شاملة حول استراتيجيات العمل البلدي وكيفية تطبيقها لتحقيق الأهداف.

إعداد خطة لأول 100 يوم

تدريب المشاركين على إعداد خطة عمل استراتيجية وفعّالة خلال أول 100 يوم من توليهم المنصب القيادي.

تحقيق التحسين المستدام في الأداء البلدي

تقديم حلول عملية لتحسين الأداء وتطوير العمل البلدي بما يتماشى مع تطلعات المجتمع.

ماتم إنجازه

الانتهاء من تدريب 35 مشارك من منسوبي بلدية مسقط

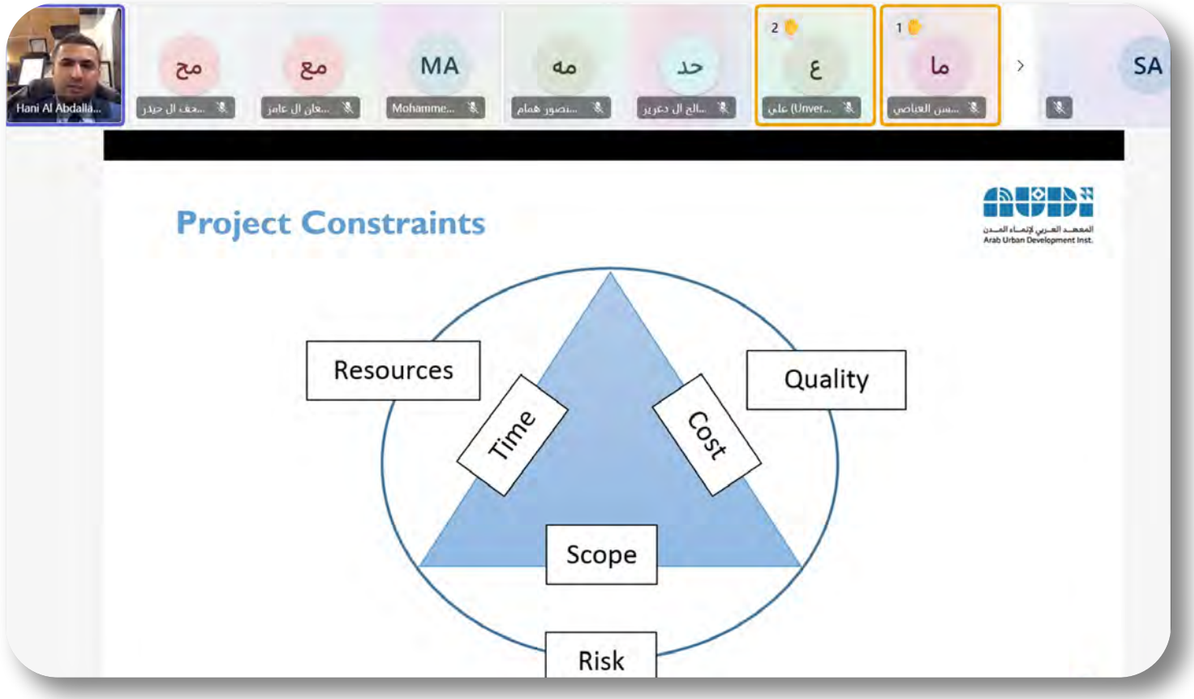
الشركاء

بلدية مسقط
MUSCAT MUNICIPALITY









برنامج تدريب عن بُعد

04 إدارة المشاريع الاحترافية (PMP)

برنامج تدريبي عن بعد يمتد لمدة عشرة أيام خلال الفترة من 08 إلى 19 سبتمبر، 2024 (30 ساعة تدريبية) ، يهدف إلى تعزيز مهارات المشاركين في إدارة المشاريع البلدية وفقًا لأفضل الممارسات العالمية. يركز البرنامج على تمكين المشاركين من اكتساب المعرفة والأدوات الأساسية التي تساعدهم على إدارة مشاريع التنمية الحضرية والبنى التحتية بفعالية واحترافية.

الأهداف

تمكين المشاركين من تطبيق أفضل الممارسات العالمية لتحقيق أهداف المشاريع البلدية بكفاءة.

تعزيز الفهم المهني للمصطلحات والتعبيرات الشائعة في إدارة المشاريع البلدية وفقًا للمعايير الدولية.

توفير المعرفة اللازمة لإعداد خطة إدارة مشروع متكاملة تغطي جميع الجوانب ذات الصلة.

تطوير قدرات المشاركين في إدارة المخاطر بفعالية لضمان تقديم خدمات عالية الجودة وتحقيق النتائج المستهدفة.

ماتم إنجازه

الانتهاء من تدريب 40 مشارك من منسوبي أمانة نجران

45+ مشـــارك

3+ دولـة

الشركاء

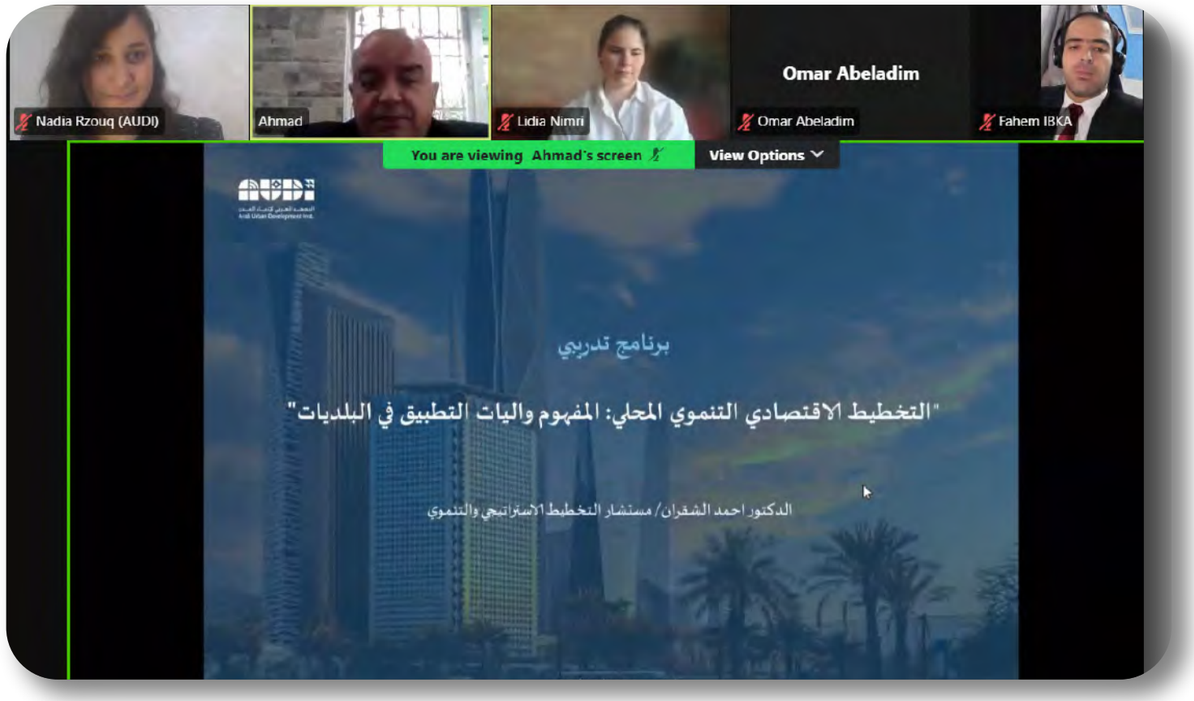
برنامج تدريب عن بُعد

التنمية الاقتصادية المحلية (LEED)

مفهوم وآليات التطبيق في البلديات

05

ورشة تدريبية عن بعد يوم الثلاثاء الموافق 28 نوفمبر 2024 (لمدة 3 ساعات) ، بعنوان "التنمية الاقتصادية المحلية: مفهوم وآليات التطبيق في البلديات" ، تناولت الجوانب الأساسية للتنمية الاقتصادية المحلية (LED) وآليات تطبيقها في البلديات. تهدف الى استكشاف دور البلديات في تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية، واستراتيجيات تحقيق النمو الشامل، وأهمية دمج العدالة الاجتماعية في المبادرات التنموية.



الأهـداف

فهم الترابط بين عناصر التنمية

تمكين المشاركين من فهم العلاقة المعقدة بين العوامل الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية في إطار التنمية المحلية.

تعزيز التنمية الاقتصادية المستدامة

تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لاستخدام التنمية الاقتصادية المحلية كأداة لتحقيق النمو المستدام والشامل.

تنفيذ استراتيجيات فعالة

تطوير استراتيجيات عملية لتحفيز النمو الاقتصادي المحلي مع ضمان الاستدامة الاجتماعية والبيئية.

ماتـم إنجـازه

تدريب أكثر من 45 مشاركًا من 4 دول عربية (الأردن، سوريا، المغرب، ليبيا) وتزويدهم بالمهارات والمعرفة التطبيقية اللازمة في استراتيجيات التنمية الاقتصادية المحلية.

تسهيل تبادل المعرفة حول أفضل الممارسات في الحوكمة المحلية.

تعزيز الشراكات الإقليمية ومشاركة المعهد في التعاون مع الخبراء الإقليميين والدوليين.

الشركـاء

SALAR International
A part of the Swedish Association of Local Authorities and Regions

خمس جلسات تدريب 06

يعد هذا تدريبًا متخصصًا للأمناء/ رؤساء البلديات، حيث يُقدّم عن بُعد بواسطة مدرب متخصص، يكون عمدة أو مدير مدينة سابق أو حالي من دولة عربية أو أجنبية. يهدف التدريب إلى الاستفادة من الخبرات المتعمقة في مجال العمل البلدي، مما يعزز من قدراتهم الإدارية والقيادية.
يتضمن 5 جلسات تدريبية عبر الإنترنت، باللغة الإنجليزية، بمدة 45 دقيقة لكل جلسة.

الأهداف

- تعزيز الإمكانات الإدارية والقيادية.
- اطلاع القيادات البلدية على تجارب عمداء ومدراء مدن أجنبية سابقين.
- مساعدة القيادات البلدية على تحديد أولويات العمل ضمن استراتيجية الأمانة.
- مواكبة مستجدات العمل البلدي على المستوى العالمي

ماتم إنجازه

تنفيذ جلستين تدريب

تطوير الأداء المؤسسي : تقييم الأداء وتطوير الموارد البشرية.

الشراكة المتوازنة بين الأمانة والمجتمع المحلي والشركاء

الجهات المستفيدة

أمناء و رؤساء البلديات في المدن العربية

مبادرة تحدي عمداء المدن من مؤسسة بلومبرغ 07

تهدف المبادرة إلى تعزيز وتمكين المدن العربية من المشاركة الفاعلة في تحدي عمداء المدن العالمي، التي تنظمها مؤسسة بلومبيرغ الخيرية، وذلك عبر تقديم الدعم الفني اللازم والاستفادة من خبرات المعهد وشبكاته المتعددة.
تعد المسابقة واحدة من أهم مبادرات بلومبرغ الخيرية، حيث تشجع المدن التي يتجاوز عدد سكانها 100,000 نسمة على تبني حلول مبتكرة لمواجهة التحديات الحضرية (نتائج المسابقة تصدر في شهر أكتوبر 2025).
بناءً على هذه الشراكة، نظم المعهد لقاءً تفاعليًا مع المدن العربية، بهدف إرشادها وتمكينها من إعداد وتقديم مقترحات فعّالة.

الأهداف

تعزيز المشاركة الفاعلة للمدن العربية
تمكين المدن العربية من المشاركة بفعالية في "تحدي عمداء المدن العالمي"، من خلال تقديم الدعم الفني اللازم.

تعزيز الوعي
زيادة الوعي بمبادرة تحدي عمداء المدن العالمي في المدن العربية.

دعم تقديم الطلبات
تقديم الإرشادات الفنية ومساعدة المدن على تقديم طلبات ذات جودة عالية ومتوافقة مع معايير المسابقة.

تعزيز حضور المدن العربية على المستوى العالمي
عرض إمكانيات الابتكار في المدن العربية على الساحة العالمية.

ماتم إنجازه

مشاركة واسعة : تواصل مع أكثر من 50 مدينة في 10 دول عربية

الدعم الاستشاري: قام المعهد بعقد عدة اجتماعات استشارية لدعم المدن المشاركة

أعداد: تقدمت 32 مدينة من 9 دول عربية للمشاركة في المسابقة

أبـرز المشاركـات

تُنفذ هذه المبادرة بالشراكة مع مؤسسة بلومبيرغ الخيرية، التي تمثلها شركة Bennett Midland، بموجب اتفاقية رسمية. تجمع هذه الشراكة بين خبرة المعهد الإقليمية والموارد العالمية لمؤسسة بلومبيرغ، بهدف تعزيز تأثير البرنامج وزيادة فعاليته.

Bloomberg Philanthropies

العضوية في شبكة المدن المقاومة للكوارث 2030 08

في خطوة استراتيجية نحو مستقبل حضري مستدام، انضم المعهد العربي لإنماء المدن (AUDI) إلى شبكة "المدن المقاومة للكوارث 2030" (MCR2030)، وهي مبادرة عالمية تضم 1,776 مدينة وأكثر من 10 منظمات دولية بارزة، مثل البنك الدولي، وبرامج الأمم المتحدة (UNDP UNDRR, UN Habitat و UNOPS) ، ومنظمة المدن المتحدة والإدارات المحلية (UCLG)، والمجلس الدولي للمبادرات البيئية المحلية (ICLEI).
تركز هذه المبادرة على تعزيز مرونة المدن وبناء مجتمعات أكثر أمانًا وشمولية، قادرة على مواجهة التحديات البيئية والاجتماعية والاقتصادية وتحقيق التنمية المستدامة.
من خلال عضوية المعهد إلى شبكة "المدن المقاومة للكوارث 2030" (MCR2030)، يعزز التزامه بالمساهمة في تحقيق رؤية شاملة لمستقبل حضري مستدام، **مع التركيز على المحاور التالية:**

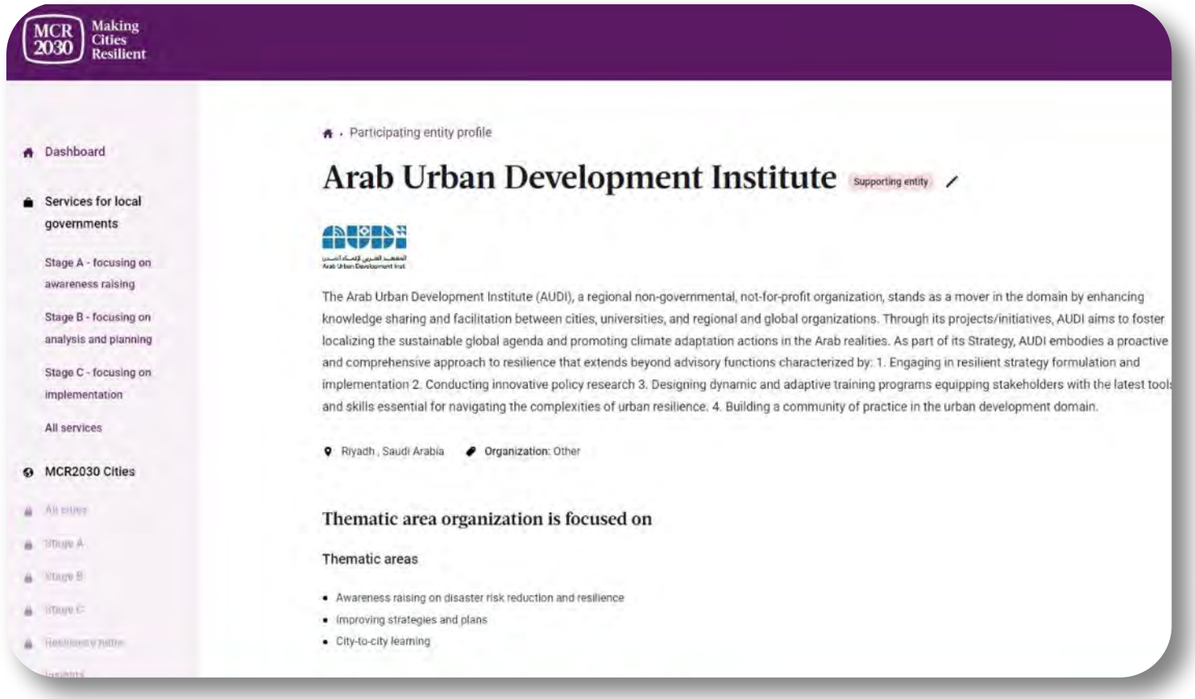
المرونة المناخية : الحد من تأثيرات تغير المناخ والكوارث الطبيعية على البيئات الحضرية، مع التركيز على التحديات التي تواجهها المدن العربية مثل ندرة المياه والتقلبات الجوية.

العدالة الاجتماعية : تعزيز التنمية الحضرية الشاملة التي تضمن استفادة جميع سكان المدينة من الفرص والموارد المتاحة.

الازدهار الاقتصادي: دعم النمو الاقتصادي المستدام وخلق فرص عمل جديدة تسهم في تحسين المستوى المعيشي.

الابتكار الحضري: تعزيز الابتكار في مجال التخطيط الحضري وتطوير البنية التحتية، وتبني التحول الرقمي في ممارسات الإدارة الحضرية.

تُمثل هذه الشراكة فرصة استراتيجية للمعهد ليصبح جزءًا من حركة عالمية تسعى إلى تشكيل مستقبل المدن. من خلال التعاون الدولي وتبادل الحلول المبتكرة والخبرات، يهدف المعهد إلى دعم مدن عربية للتحول نحو مدن أكثر مرونة واستدامة، متماشية مع أفضل الممارسات العالمية.



03

برنامج الشراكات والاتفاقيات

- توقيع اتفاقية بين المعهد العربي لإنماء المدن والصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية
- توقيع اتفاقية تعاون مع مبادرة الأراضي العربية
- توقيع اتفاقية تعاون مع جامعة بيركلي
- توقيع اتفاقية تعاون مع الاتحاد السويدي للإدارات المحلية والإقليمية
- توقيع اتفاقية تعاون مع جامعة دورتموند التقنية
- توقيع اتفاقية إطلاق منتدى حوار المدن العربية الأوروبية
- توقيع اتفاقية تعاون مع الرابطة العالمية للمدن الكبرى metropolis
- توقيع اتفاقية تعاون بين المعهد العربي لإنماء المدن ومعهد التدريب والدراسات الحضرية بالمركز القومي لبحوث الإسكان والبناء
- توقيع اتفاقية تعاون بين المعهد العربي لإنماء المدن وأمانة الباحة
- توقيع اتفاقية تعاون بين المعهد العربي لإنماء المدن ودائرة البلدية والتخطيط في عجمان

بـــرنـــامـــج الشـراكـات والاتفاقيات

يهدف برنامج الشراكات والاتفاقيات إلى تعزيز التعاون مع البلديات والمنظمات الحضرية الدولية والجامعات والمهتمين بالتنمية الحضرية، ويسعى البرنامج إلى تحديد مجالات الشراكات ووضع آلية التعاون وتوقيع الاتفاقيات مع الشركاء بما يضمن التنسيق المستمر وتعزيز الحضور الدوري للمدن العربية.

توقيع عقد مشروع بين المعهد العربي لإنماء المدن والصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي



الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، مؤسسة مالية إقليمية عربية تنصبُّ أغراضه في تمويل المشروعات الإنمائية الاقتصادية والاجتماعية، وذلك من خلال تمويل المشاريع الاستثمارية العامة والخاصة، وتقديم المعونات والخبرات الفنية. وتتميز أنشطة الصندوق العربي بعدد من الجوانب الهامة التي تجعل منه نموذجاً للتعاون والتكامل الاقتصادي العربي، وتجسيداً للعمل العربي المشترك المتميز.

الأهداف

01 تنفيذ مشروع التخضير في بعض المدن العربية

02 إعداد برامج التدريب والتعلم

03 إنتاج ومشاركة المواد الإعلامية باللغة العربية

04 تبادل الخبرات و الاستعانة بالاستشاريين والخبراء

05 تنظيم ورش العمل والاجتماعات المتنوعة

اتفاقية تعاون مع مبادرة الأراضي العربية

إنشاء مبادرة الأراضي العربية في عام 2016 من قبل مجموعة من شركاء الشبكة العالمية لأدوات الأراضي، بقيادة موئل الأمم المتحدة والبنك الدولي، لمعالجة التحديات الإقليمية الرئيسية لإدارة الأراضي وتعزيز المساواة في الحصول على الأراضي من أجل السلام والاستقرار والقدرة على التكيف مع تغير المناخ وتعزيز الاقتصاد النمو في المنطقة العربية.

الأهداف

01 تعزيز الدراسات والأبحاث المتعلقة بإدارة الأراضي في المدن العربية.

02 تطوير الأدوات العملية وبرامج التدريب

03 تسهيل المشاركة مع فرق العمل الدولية

مذكرة تعاون مع جامعة كاليفورنيا - بيركلي

تقدم جامعة كاليفورنيا في بيركلي حوالي 350 برنامجًا دراسيًا بما فيها العديد من برامج الدراسات العليا في نطاق عريض من التخصصات المختلفة وتندرج أقسام الجامعة تحت 14 كلية وعمادة. حيث توفر الجامعة 108 برامج بكالوريوس، و64 برنامج ماجستير، و96 برنامج دكتوراه و32 برنامج مهني.

الأهداف

01 تطوير مواد تدريبية متقدمة وفعالة توضح دور التكنولوجيا الحديثة في تطوير المدن ورفع جودة الحياة فيها

02 تنظيم برامج تدريبية وزيارات لمشاريع حضرية في الولايات المتحدة الأمريكية

03 الاستفادة من أعضاء هيئة التدريس وطلاب الدراسات العليا المهتمين بشؤون التنمية الحضرية في المدن العربية

اتفاقية تعاون مع الاتحاد السويدي للإدارات المحلية والإقليمية



جزء من الاتحاد السويدي للسلطات المحلية والمناطق. تركز على تطوير الإدارات المحلية والإقليمية التي تعمل بشكل جيد. رؤيتها هي عالم يتمتع فيه جميع الناس بالقدرة على تشكيل حياتهم الخاصة ضمن ديمقراطيات محلية شاملة مجتمعات مستدامة.

الأهداف

01 تصميم وتنفيذ برامج تدريبية متقدمة لتطوير كفاءات الكوادر البلدية وفقًا لأحدث المعايير والممارسات.

02 تعزيز تبادل أفضل الممارسات والحلول المبتكرة بين المدن العربية والمدن السويدية.

03 إعداد أبحاث مشتركة وتطوير سياسات تستند الى الأدلة لدعم صناعة القرار في المدن.

اتفاقية تعاون مع جامعة دورتموند التقنية



جامعة TU Dortmund هي جامعة تقنية تقع في دورتموند، ألمانيا وتقدم حوالي 80 برنامجًا دراسيًا في درجة البكالوريوس والماجستير.

الأهداف

01 تنفيذ مبادرات بحثية تعاونية لمعالجة التحديات الحضرية الملحة مثل التكيف مع تغير المناخ، التخطيط الحضري المستدام، وتوفير الإسكان الميسر، وغيرها من القضايا.

02 تنفيذ مبادرات مشتركة في مجال بناء قدرات منسوبي الأمانات والبلديات في المدن العربية.

03 عقد ورش عمل مشتركة في مختلف المجالات ذات العلاقة بالتنمية الحضرية وإدارة المدن.

توقيع اتفاقية إطلاق منتدى حوار المدن العربية الأوروبية



منتدى حوار المدن العربية الأوروبية هو حدث عالمي إقليمي يهدف إلى خلق مساحة للتعاون وتعزيز التواصل وبناء العلاقات بين ممثلي المدن والبلديات العربية و الأوروبية من عمداء ورؤساء بلديات وأمناء ومحافظين، وبمشاركة جهات مؤثرة في التنمية الدولية كالمنظمات الحضرية الدولية واتحاد البلديات والمؤسسات المانحة؛ وسيتم تنظيم هذا الحدث على مدى 10 سنوات بالتناوب بين المدن العربية والأوروبية.

الأهداف

01 تعزيز التواصل بين المدن العربية والأوروبية وإيجاد قنوات للتعاون لمواجهة التحديات المشتركة في العمل البلدي

02 بناء الشراكات ومذكرات التفاهم حول الاستفادة المتبادلة بين البلديات في ممارسة التطور البلدي والتنمية الحضرية

03 تعزيز فرص التمويل للمشاريع التنموية للبلديات المشاركة من خلال البنوك والصناديق الدولية المشاركة في منتدى الحوار

04 صياغة إطار العمل لأجندة تنمية حضرية بين البلديات العربية والاستفادة من تجربة الأجندة الحضرية الأوروبية

توقيع اتفاقية تعاون مع الرابطة العالمية للمدن الكبرى Metropolis



Metropolis منظمة دولية مقرها الرئيسي في مدينة برشلونة وتضم في عضويتها أكثر من 150 مدينة عالمية من التي يتجاوز سكانها المليون نسمة، ويركز نطاق عمل المنظمة على تعزيز الاستفادة وتبادل الخبرات بين مدنها الأعضاء وتنظيم الاجتماعات عالية المستوى بين الامناء وعمداء المدن لمناقشة سياسات التنمية الحضرية ومواجهة المدن للتحديات التنموية في مجالات التغير المناخي وجودة الحياة والنقل والإسكان والتنمية الاقتصادية المحلية.

الأهداف

01 تبادل الخبرات لوضع حلول للتحديات التي تواجه المدن.

02 تنظيم ندوة المدن الكبرى في دول مجلس التعاون الخليجي.

03 تصميم منتدى التمويل والاستثمار في منتدى حوار المدن العربية الأوروبية.

04 تنظيم فعاليات دولية وأنشطة مشتركة تدعم المدن.

اتفاقية تعاون مع معهد التدريب والدراسات الحضرية بالمركز القومي لبحوث الإسكان والبناء



معهد متخصص في التدريب والاستشارات في مجالات التنمية العمرانية المستدامة ، يشمل التطوير والاستثمار العقاري، الإدارة العمرانية، التحول الرقمي، التنمية البيئية، التخطيط للبنية التحتية والأراضي، تطوير المناطق العشوائية، وتمويل وتخطيط التنمية العمرانية للمدن.

الأهـداف

01 تنظيم برامج ودورات تدريبية مشتركة للعاملين في المدن العربية

02 تنظيم مؤتمرات وورش عمل للدول العربية لنقل وتبادل المعرفة في مجالات المختصة

03 التعـاون في الدراسـات والاستشـارات بمجـالات التنمية الحضرية المستدامة، والسعي المشترك لتوفير التمويل الخاص بتلك المجالات

توقيع اتفاقية تعاون مع أمانة الباحة



بدأت أمانة منطقة الباحة نشاطها في عام 1382هـ كبلدية ثم في عام 1420هـ ارتقت إلى أمانة ويرتبط بها 12 بلدية فرعية وتقوم بالعديد من الخدمات التنموية للمنطقة.

الأهـداف

01 تبادل الخبرات والاستشارات والدراسات الحضرية المستدامة.

02 المساهمة في المبادرات والأنشطة المشتركة الداعمة للاستدامة الحضرية.

03 التعاون في مجال التدريب وتطوير القدرات من خلال عقد دورات تدريبية متخصصة.

توقيع اتفاقية تعاون مع دائرة البلدية والتخطيط في عجمان



تنسجم أهداف الدائرة وتطلعاتها مع رؤية عجمان 2030 للناس، والهادفة للتركيز على الإنسان محورًا أساسيًا للتطوير والتحسين ودافعًا جوهريًا لاستدامة جهود التنمية الشاملة والمتكاملة، حيث تعمل على تطوير بنية تحتية متكاملة، وضمان صحة وسلامة المجتمع، والمحافظة على البيئة، وتقديم خدمات رقمية استباقية وسعادة المجتمع ورفاهيته.

الأهداف

01 تبادل الخبرات والاستشارات والدراسات حول القضايا الحضرية ذات الأهمية

02 التعاون في مجال التدريب وتطوير القدرات من خلال تنظيم دورات تدريبية متخصصة

03 دعم إعداد السياسات الحضرية والخطط التنموية من خلال الكفاءات والبيانات المتخصصة

04 المساهمة في المبادرات والأنشطة المشتركة الداعمة للاستدامة الحضرية

04

المشاركات والفعاليات

- تدشين استراتيجية المعهد
- مشاركة المعهد في المنتدى الحضري العالمي WUF12
- زيارات المعهد داخلية وخارجية
- مشاركة المعهد في Liveablecities

المشاركات والفعاليات

تنظيم الفعاليات والأنشطة التي تهدف إلى تعزيز القطاع الحضري في المدن العربية. يشمل ذلك مساهمة ومشاركة المعهد في المؤتمرات وورش العمل والندوات التي تجمع الدول العربية، والمنظمات الدولية، والخبراء المتخصصين، بهدف تبادل المعرفة، وبناء القدرات، دعماً لتحقيق أهداف التنمية.

تدشين استراتيجية المعهد

في 22 يناير 2024، وبحضور العديد من الشخصيات البارزة والسفراء وممثلين عن مدن عربية، أطلق المعهد العربي لإنماء المدن استراتيجية لعام 2025. حيث رحب صاحب السمو الأمير الدكتور فيصل بن عياف أمين منطقة الرياض ورئيس المعهد العربي لإنماء المدن بالضيوف، مؤكدًا على دور مدننا في الحفاظ على ثقافتنا وحضارتنا، كما في إعادة تشكيلهما في سياق عالمنا المعاصر. وأعلن عن مرحلة جديدة للمعهد العربي لإنماء المدن تهدف إلى قيادة تطوير وتحديث المدن العربية لاستعادة دورها الإنمائي وموقعها الإقليمي والدولي.
وتركز الاستراتيجية على تحويل دور المعهد وأنشطته ليكون أكثر استجابة ودعمًا للمدن الأعضاء، مع الأخذ في الاعتبار موارد المعهد المحدودة ، فضلًا عن احتياجات وتطلعات المدن العربية. وتتوزع مبادرات الاستراتيجية الثلاثة عشر على ثلاث برامج رئيسية: برنامج السياسات الحضرية، وبرنامج بناء القدرات والتدريب، وبرامج الشراكة.

مشاركة المعهد في المنتدى الحضري العالمي



شارك المعهد العربي لإنماء المدن في المنتدى الحضري العالمي في دورته الثانية عشرة (WUF12)، والتي نظمها برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)، على مدى خمسة أيام وذلك في مدينة القاهرة بجمهورية مصر العربية، خلال الفترة ما بين 4 و8 نوفمبر 2024م، وبمشاركة أكثر من 180 دولة و 115منظمة محلية ودولية. وقد ترأس وفد المملكة صاحب السمو الأمير د. فيصل بن عبد العزيز بن عيّاف أمين منطقة الرياض ورئيس المعهد العربي لإنماء المدن.

وتمثلت مشاركة المعهد في المنتدى بتنظيم 3 جلسات رئيسة، حيث كانت الجلسة الأولى بعنوان: "المدن في عصر الذكاء الاصطناعي: تطبيقات حضرية رائدة"، والجلسة الثانية: "مستقبل حضري أفضل: التكامل المعرفي والتطبيقي في إدارة المدن"، والجلسة الثالثة: "من أجل تنمية حضرية أكثر فاعلية: منصات تبادل المعرفة بين المدن". إضافة إلى ذلك، فقد شارك عدد من منسوبي المعهد في 3 جلسات حوارية مع باحثين وخبراء مختصين من مختلف أنحاء العالم. كما عُقد أكثر من +35 اجتماع ولقاءات خاصة مع عدد من ممثلي المنظمات الدولية وجهات حكومية مشاركة.

وقد استقطب جناح المعهد خلال فترة المنتدى اهتماماً واسعاً، حيث استقبل أكثر من + 1500 زائر من خبراء ومنسوبي المنظمات الدولية والإقليمية، والجامعات، والمؤسسات البحثية، والجمعيات المختصة من مختلف أنحاء العالم. كما استعرض مجموعة من المشاريع والبرامج الهادفة لتعزيز التنمية الحضرية المستدامة في المدن العربية، إضافة إلى حلول مبتكرة لمعالجة تحديات النمو الحضري.

وفي إطار حرص المعهد لتقديم رؤيته المتجددة في إنماء المدن العربية والتخطيط الحضري المستدام، تأتي هذه المشاركة لتكون جزءاً من حوار عالمي بما يخدم أهداف تنمية المدن ويعزز من الشراكات فيما بينها.

مشاركة المعهد في Liveablecities



شارك المعهد العربي لإنماء المدن في قمة "LiveableCitiesX" ضمن معرض "Big5Global" في دورته الـ44، الذي أقيم في مدينة إكسبو دبي خلال الفترة من 26 إلى 29 نوفمبر 2024.

جمع الحدث أكثر من + 1500 متحدث من 28 دولة، بينهم قادة وخبراء ومبتكرون وممارسون، لمناقشة مستقبل المجتمعات الحضرية في ظل التحديات المتزايدة التي تتطلب تبني استراتيجيات مبتكرة في مجالي البناء والتنمية الحضرية.

تمثلت مشاركة المعهد في جلسة حوارية شارك فيها مدير عام المعهد، حيث تناول خلالها موضوع "المدن المتطورة وديناميكيات السكان : **كيف نعيش ونعمل في المستقبل الحضري**"، مع التركيز على التحديات والفرص وسط التحولات السكانية.

يسعى المعرض إلى تسهيل النقاش حول الابتكار والاستدامة ومستقبل التنمية الحضرية، ويعكس النمو السريع في القطاع في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب آسيا، والذي يستند إلى استثمارات تقدر بحوالي 6.75 تريليون دولار. هذه الزيادة تعكس الطموحات الوطنية لدول المنطقة، مثل "رؤية الإمارات 2031" و"رؤية المملكة 2030"، والتي تهدف إلى تحفيز التنمية الحضرية والاقتصادية.

تعكس المشاركة حرص المعهد على تقديم رؤيته المتجددة و برامجه المتخصصة، التي تساهم في تحقيق أهداف تنمية المدن العربية وتعزيز التعاون والشراكات الفاعلة بينها.

زيارات المعهد داخلية وخارجية



استقبل المعهد الدكتور علي اللواتي من الأكاديمية السلطانية



استقبل المعهد العربي لإنماء المدن وفدًا من برنامج جودة الحياة



زيارة المعهد العربي لإنماء المدن لجامعة الفيصل



زيارة المعهد العربي لإنماء المدن لبرنامج الخليج العربي للتنمية (أجفند)



استقبل المعهد العربي لإنماء المدن وفدًا من البنك الدولي



استقبل المعهد مدير عام بلدية الدوحة والوفد المرافق له



زيارة المعهد العربي لإنماء المدن لوزارة البلدية في قطر



زيارة المعهد لمؤسسة بلومبيرغ للمدن والابتكار الحكومي



استقبل المعهد مدير عام دائرة البلدية والتخطيط والوفد المرافق له



زيارة المعهد العربي لإنماء المدن لهيئة مدينة إكسبو سيتي دبي

05

الظهور الرقمي

- التواصل الرقمي
- التفاعل الأكثر روجاً
- فيدوهات مدن حضرية
- اقتباسات مسؤولي التواصل حول تقييم المعهد

التواصل الرقمـي

640+

إجمالي عدد المنشورات لمنصات المعهد

30	120	160	170	160

28k+

إجمالي التفاعلات لمنصات المعهد

209	218	3K	19K	6K

7.9M+

إجمالي الوصول لمنصات المعهد

295K	707K	159K	440.3K	4.3K

9.5K+

إجمالي المتابعات لمنصات المعهد

214	686	3345	2086	3.2K

59.2k

إجمالي المشاهدات لمنصات المعهد

20.1K	8417	9931	25.6K	3.5K

التفاعل الأكثر رواجًا

Nov 6, 2024



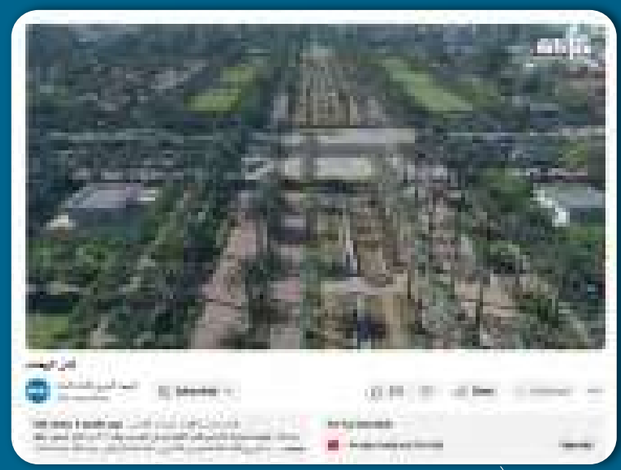
Nov 11, 2024



Mar 18, 2024



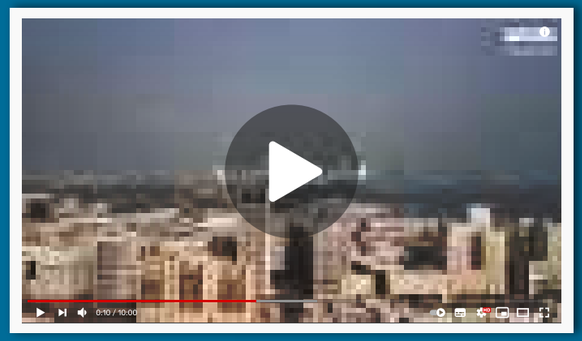




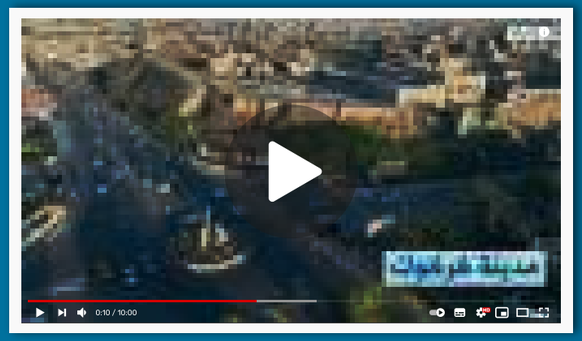
Apr 2, 2024

Dec 12, 2024

فيديوهات مدن حضرية



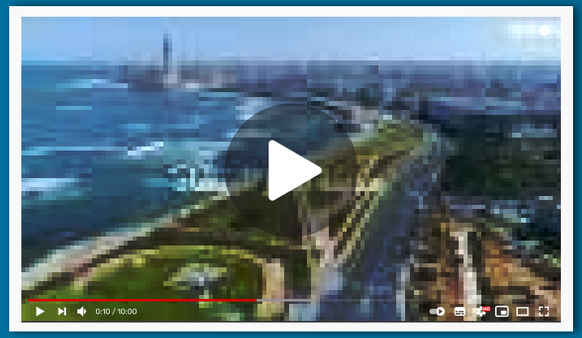
مدينة مشيرب



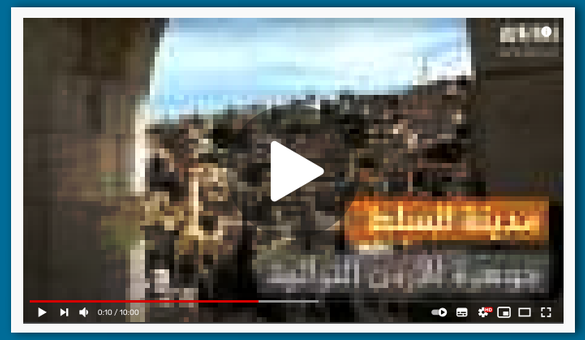
مدينة كركوك



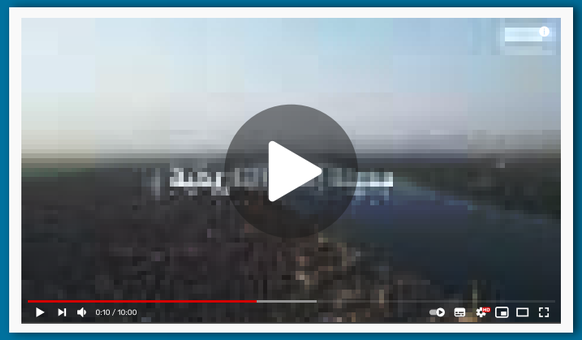
مدينة الجزائر



مدينة الدار البيضاء



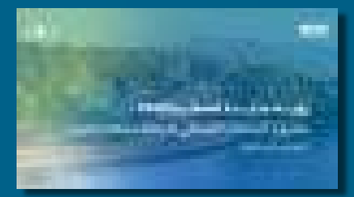
مدينة السلط



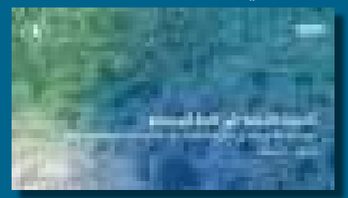
مدينة إسنا

لقاءات حراك المدن

اللقاء الأول



اللقاء الثاني



اللقاء الثالث



اللقاء الرابع



اللقاء الخامس



اللقاء السادس



اللقاء السابع



اللقاء الثامن



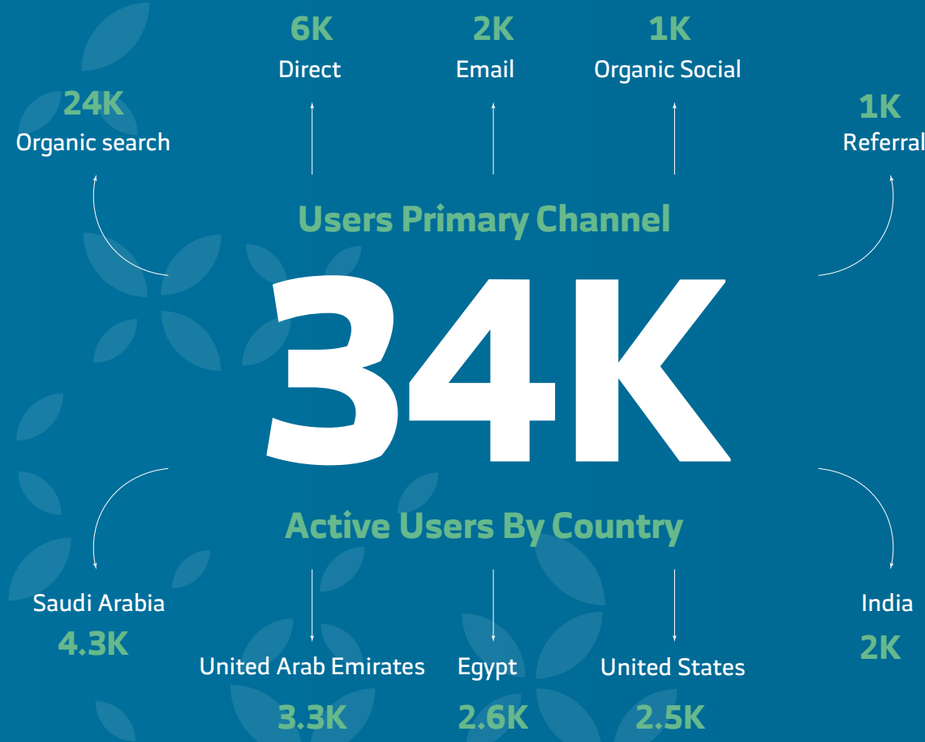
اللقاء التاسع







إحصائيات الموقع الإلكتروني



اقتباسات مسؤولي التواصل حول تقييم المعهد

قياس أثر التعاون مع المعهد خلال الفترة ٢٠٢٣ - ٢٠٢٤

أ.نجود عبدالجواد

مدير دائرة العلاقات الدولية والدعم الفني

عمان - الأردن

سلسلة حراك المدن المتخصصة بعرض تجارب من المدن والخبراء ذات فائدة وتتيح الوصول لأكبر عدد من منسوبي البلديات، كما كان التواصل مع المعهد متميز ودوري.

د.مايسة محمود عبدالله عشيش

مدير عام الإدارة العامة لبحوث التنمية الإدارية والتدريب بديوان محافظة عدن.

عدن - اليمن

عضوية جديدة، كما كانت عملية التواصل معنا منذُ بدء إشراكنا في العضوية ممتازة من خلال التواصل والتنسيق بين المعهد والمختصين للحصول على بعض البيانات والمعلومات اللازمة عن مدينة عدن.

م. مصطفى حجازي

عضو في مجلس المدينة.

صيدا - لبنان

استراتيجية صيدا للتنمية الحضرية المستدامة، واستراتيجية السياحة، واستراتيجية المنطقة الخضراء حققت تأثير إيجابي كبير على رؤيتنا و سياساتنا وتنفيذ خطط العمل الخاصة بنا. كما كان التواصل مع المعهد منتظم و مبشر بمستقبل واعد.

د.آمال هدهد

مديرة وحدة التخطيط الاستراتيجي والتنمية الاقتصادية.

نابلس - فلسطين

جميع مبادرات المعهد لها أثر في تطوير الخدمات المقدمة وكذلك تحسين الأداء وتطوير الموارد المالية للبلديات وتحقيق الاستدامة، كما كانت عملية التواصل جيدة جدًا.

أ.ريتا نصر

باحث / خبير في تقارير التحليل المقارن.

بيروت - لبنان

تلعب الشراكات دورًا حاسمًا في تشكيل التنمية والإدارة والاستدامة للمدن ،إن التدريب وتنمية القدرات أمران ضروريان لتزويد أصحاب المصلحة في المناطق الحضرية بالمعرفة والمهارات والأدوات اللازمة لمعالجة تعقيدات التحديات الحضرية الحديثة. وتمتد أهميتها عبر الحوكمة والتخطيط وتقديم الخدمات والابتكار في المدن ، كما أن التواصل مع المعهد ممتاز من حيث البنية والتنظيم والتخطيط، كما أن الفريق متعاون وودود للغاية.

أخبار المعهد

صحف عربية



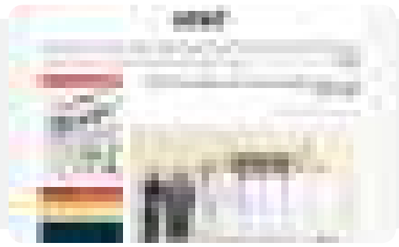
خبر صحيفة واس

أمين منطقة الرياض يرعى توقيع عدة اتفاقيات للمعهد العربي لإنماء المدن خلال المنتدى الحضري بالقاهرة.



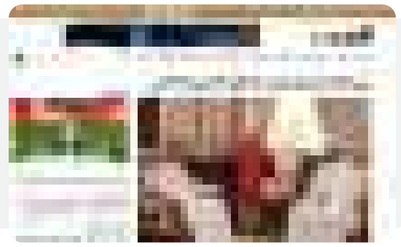
خبر صحيفة الجزيرة

شراكة بين المعهد العربي لإنماء المدن والمركز القومي لبحوث الإسكان والبناء بالقاهرة.



خبر صحيفة الوطن

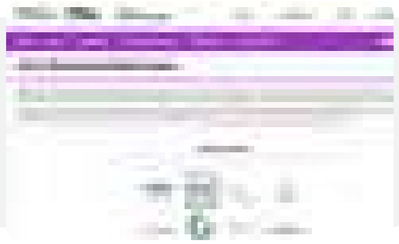
بلدية عجمان والمعهد العربي لإنماء المدن يوقعان مذكرة تفاهم لتعزيز التنمية.



خبر صحيفة العرب

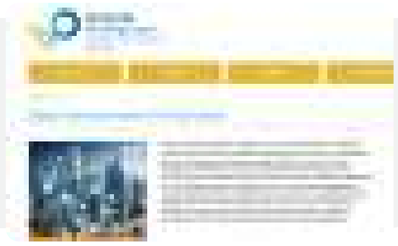
وزير البلدية يجتمع مع مدير عام المعهد العربي لإنماء المدن.

صحف أجنبية



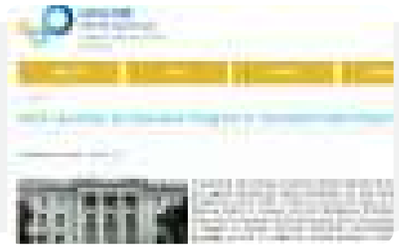
Bloomberg Philanthropies

About the Mayors Challenge



UCLG CIB

Digital transformation in Arab cities



UCLG CIB

AUDI Launches its Executive Program in Innovation and Urban Management

"نتشارك في صنع مستقبل واعد لمدننا العربية"

جميع الحقوق محفوظة - المعهد العربي لإنماء المدن 2024
All Rights Reserved - Arab Urban Development Institute 2024